

Chiffre d'affaires (à périmètre et taux de change constants) :**+53 % au troisième trimestre 2026****+21 % sur les neuf premiers mois de 2026****Chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026**

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026 du Groupe s'élève à 937 millions d'euros, en hausse de 53 % :

- **Bolloré Energy : 851 millions d'euros, +61 %**, résultant de la hausse générale des cours des produits pétroliers et d'une diminution de 9 % des volumes vendus en partie imputable à cette augmentation ;
- **Industrie : 76 millions d'euros, +4 %**, grâce à la progression de l'activité Systèmes, portée par les activités d'Automatic Systems, et malgré la baisse de l'activité Blue ;
- **Autres activités : 10 millions d'euros, +3 %**, intégrant une amélioration des recettes immobilières. En données brutes, le chiffre d'affaires est en baisse de -17 millions d'euros à la suite de la sortie de la participation dans Ovrsea du périmètre en décembre 2025, consécutive à sa fusion avec la société Fusalpes.

En données publiées, le chiffre d'affaires est en hausse de 49 % par rapport à celui du troisième trimestre 2025, compte tenu de -17 millions d'euros de variation de périmètre, principalement liée à la sortie d'Ovrsea.

Chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2026

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires à fin septembre 2026 est en hausse de 21 % à 2 581 millions d'euros. Comparés aux neuf premiers mois de 2025, les principaux secteurs ont évolué comme suit :

- **Bolloré Energy : 2 318 millions d'euros, +24 %**, en progression dans un contexte général de hausse des cours liée au conflit au Moyen-Orient et malgré le recul des volumes vendus (-11 %) ;
- **Industrie : 232 millions d'euros, +2 %**, en légère progression par rapport aux neuf premiers mois de 2025, portée par la croissance des activités Films (hausse des volumes et des prix en diélectrique et en emballage) et Systèmes, malgré le recul des activités Blue, principalement Bluebus ;

- **Autres activités : 31 millions d'euros, -3 %**, intégrant une baisse des recettes immobilières. En données brutes, le chiffre d'affaires est en baisse de -50 millions d'euros à la suite de la sortie de la participation dans Ovrsea du périmètre en décembre 2025, consécutive à sa fusion avec la société Fusalpes.

En données publiées, le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de l'année est en hausse de 19 %, compte tenu de -48 millions d'euros de variation de périmètre, principalement liée à la sortie d'Ovrsea.

Évolution du chiffre d'affaires par activité

(en millions d'euros)	3 ^{ème} trimestre				Cumul 9 mois			
	2026	2025	Croissance publiée	Croissance organique	2026	2025	Croissance publiée	Croissance organique
Bolloré Energy	851	530	+60%	+61%	2 318	1 867	+24%	+24%
Industrie	76	73	+4%	+4%	232	229	+1%	+2%
Autres (Actifs Agricoles, Holdings et autres)	10	27	-63%	+3%	31	82	-62%	-3%
Total	937	630	+49%	+53%	2 581	2 178	+19%	+21%

Faits marquants et évènements récents

Compagnie de l'Odet

- Depuis le début de l'année 2026, Compagnie de l'Odet a acquis 114 millions d'actions Bolloré SE au prix unitaire de 4,39 euros (représentant 4,1 % du capital), pour un montant total de 502 millions d'euros, dont 15 millions d'actions détenues par des filiales de Bolloré SE, pour 81 millions d'euros, dans le cadre de la simplification des structures du Groupe.

Bluebus / Blue Solutions

- Bolloré SE a annoncé le 8 septembre un projet prévoyant l'arrêt de la production de bus électriques Bluebus pouvant conduire à la suppression de 74 postes. Dans un marché français moins dynamique qu'attendu, marqué par une concurrence intense et une forte pression sur les prix, Bluebus n'a pas la taille suffisante pour rivaliser avec les autres acteurs du secteur. Après plusieurs années de recherche active de solutions et malgré les efforts déployés pour adapter son modèle, l'entreprise a constaté que les conditions n'étaient plus réunies. Une offre d'un industriel européen de reprise partielle d'actifs a été présentée, permettant de minimiser le coût social.
- Bolloré SE a également annoncé un projet de recentrage de la stratégie de Blue Solutions sur les batteries de 4^{ème} génération pouvant conduire à la suppression de 41 postes.

Scission de Vivendi : arrêt de la Cour d'appel de Paris du 8 juillet 2026

Aux termes d'un arrêt rendu le 8 juillet 2026, la Cour d'appel de Paris, réunie en formation solennelle, a rejeté l'intégralité des demandes de CIAM Fund. La Cour a ainsi jugé que Vivendi SE ne pouvait pas être considérée comme étant contrôlée par Bolloré SE au sens des 3^o et 4^o du I de l'article L. 233-3 du Code de commerce, l'existence d'un contrôle par concert, au sens du III du même article, n'étant pas davantage caractérisée. CIAM Fund a été condamné à verser un total de 350 000 euros au titre de l'article 700 du Code de procédure civile, dont 200 000 euros au profit de Bolloré SE. Un pourvoi en cassation a été déposé par CIAM Fund le 27 juillet 2026.

Acomptes sur dividendes exceptionnels

À la suite de la distribution par Bolloré SE intervenue en juin 2026 d'un dividende exceptionnel de 4,2 milliards d'euros, Compagnie de l'Odét a versé un acompte sur dividende exceptionnel de 2,5 milliards d'euros le 29 septembre 2026. Les sociétés qui contrôlent directement et indirectement Compagnie de l'Odét (Sofibol, Financière V et Omnium Bolloré) ont également versé le même jour des acomptes sur dividendes exceptionnels correspondant à la majeure partie du montant de l'acompte reçu.

Au résultat de ces distributions d'acomptes sur dividendes exceptionnels, Bolloré SE et ses filiales ont reçu un montant total d'environ 2 milliards d'euros. Parmi ces filiales figurent les sociétés Compagnie du Cambodge, Financière Moncey et Société Industrielle et Financière de l'Artois. Ces trois sociétés se sont prononcées respectivement sur le versement d'acomptes sur dividendes exceptionnels de 13 euros par action Compagnie du Cambodge (soit 789 millions d'euros), 14 euros par action Financière Moncey (soit 261 millions d'euros) et 650 euros par action Société Industrielle et Financière de l'Artois (soit 173 millions d'euros) qui ont été mis en paiement le 7 octobre 2026.

Évolution du chiffre d'affaires par trimestre

(en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre			2 ^{ème} trimestre			3 ^{ème} trimestre		
	2026	2025 organique	2025	2026	2025 organique	2025	2026	2025 organique	2025
Bolloré Energy	731	678	675	736	663	661	851	530	530
Industrie	74	77	78	82	78	78	76	73	73
Autres (Actifs Agricoles, Holdings et autres)	10	12	29	11	11	26	10	10	27
Total	815	766	782	829	751	765	937	613	630

Les valeurs présentées sont exprimées en millions d'euros et arrondies à la décimale la plus proche.
Par conséquent, la somme des montants arrondis peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté.