



RÉSULTATS 1^{ER} SEMESTRE 2026

16 SEPTEMBRE 2026

SOMMAIRE

1	Synthèse	3
2	Revue des activités	17
3	Annexes	28

1 SYNTHÈSE

SYNTHÈSE DES RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2026

Chiffre d'affaires : 1 644 M€, +8% à périmètre et change constants.

Résultat opérationnel ajusté (EBITA⁽¹⁾⁽²⁾) : 104 M€, contre 123 M€ au 1^{er} semestre 2025.

Résultat net : 133 M€ contre 242 M€ au 1^{er} semestre 2025.

Résultat net part du Groupe : 132 M€.

Valeur du portefeuille de titres cotés au 30 juin 2026 : 9 232 M€. Au 14 septembre 2026, la valeur ressort à 7 943 M€, compte tenu de la baisse importante du cours de UMG.

Position nette de trésorerie : 1 447 M€ au 30 juin 2026 contre 5 619 M€ au 31 décembre 2025, suite au paiement par Bolloré SE des dividendes (4 215 M€ de dividende exceptionnel et 169 M€ de solde du dividende ordinaire).

Acomptes sur dividendes exceptionnels de Compagnie de l'Odet (2,5 Mds €) et des sociétés qui la contrôlent.

(1) Voir glossaire.

(2) Dont la contribution des mises en équivalence opérationnelles pour +181 M€.

ACOMPTES SUR DIVIDENDES EXCEPTIONNELS

À la suite de la distribution par Bolloré SE intervenue en juin 2026 d'un dividende exceptionnel de 4,2 Mds €, Compagnie de l'Odét, conformément à ce qui avait été annoncé par son communiqué en date du 17 mars dernier, a décidé, lors de son conseil d'administration de ce jour, de verser un acompte sur dividende exceptionnel de 2,5 Mds € qui sera mis en paiement le 29 septembre 2026. Les sociétés qui contrôlent directement et indirectement Compagnie de l'Odét (Sofibol, Financière V et Omnium Bolloré), réunies ce même jour, ont également décidé de verser à leur tour des acomptes sur dividendes exceptionnels correspondant à la majeure partie du montant de l'acompte reçu.

Au résultat de ces distributions d'acomptes sur dividendes exceptionnels, Bolloré SE et ses filiales recevront un montant total d'environ 2 Mds €. Parmi ces filiales figurent les sociétés Compagnie du Cambodge, Financière Moncey et Société Industrielle et Financière de l'Artois. Ces trois sociétés se réuniront le 18 septembre et seront amenés à se prononcer respectivement sur le versement d'acomptes sur dividendes exceptionnels de 13 € par action Compagnie du Cambodge (soit 789 M€), 14 € par action Financière Moncey (soit 261 M€) et 650 € par action Société Industrielle et Financière de l'Artois (soit 173 M€). En cas de décisions favorables, la mise en paiement de ces acomptes par ces trois dernières sociétés devrait intervenir dans la première moitié du mois d'octobre 2026. Une nouvelle information du marché sera assurée sur les décisions prises le 18 septembre 2026.

PRINCIPALES OPÉRATIONS

Bolloré SE

- Depuis le début 2026, Bolloré SE a vendu 10 millions d'actions Vivendi SE (représentant 1 % du capital) au prix unitaire de 2,2 euros, pour un montant total de 22 millions d'euros.
- Le 6 juillet 2026, Vivendi a annulé 17,7 millions d'actions. A l'issue de cette annulation la participation du Groupe Bolloré est de 29,2 % du capital.

Compagnie de l'Odet

- Depuis le début de l'année 2026, Compagnie de l'Odet a acquis 89 millions d'actions Bolloré SE au prix unitaire de 4,57 euros (représentant 3,2 % du capital), pour un montant total de 409 millions d'euros, dont 15 millions d'actions détenues par des filiales de Bolloré SE, pour 81 millions d'euros, dans le cadre de la simplification des structures du Groupe.
- En 2026, Compagnie de l'Odet a acquis 15,7 millions d'actions Canal+ (soit 1,58 % du capital), à un prix de revient moyen de 2,53 £ pour un montant de 40 M£ (équivalent à 46 M€), complétant les actions acquises en 2025. Au total, Compagnie de l'Odet détient près de 48 millions d'actions représentant 4,8% du capital, pour un montant de 107 M£ (équivalent 127 M€).

Compagnie de l'Étoile des Mers

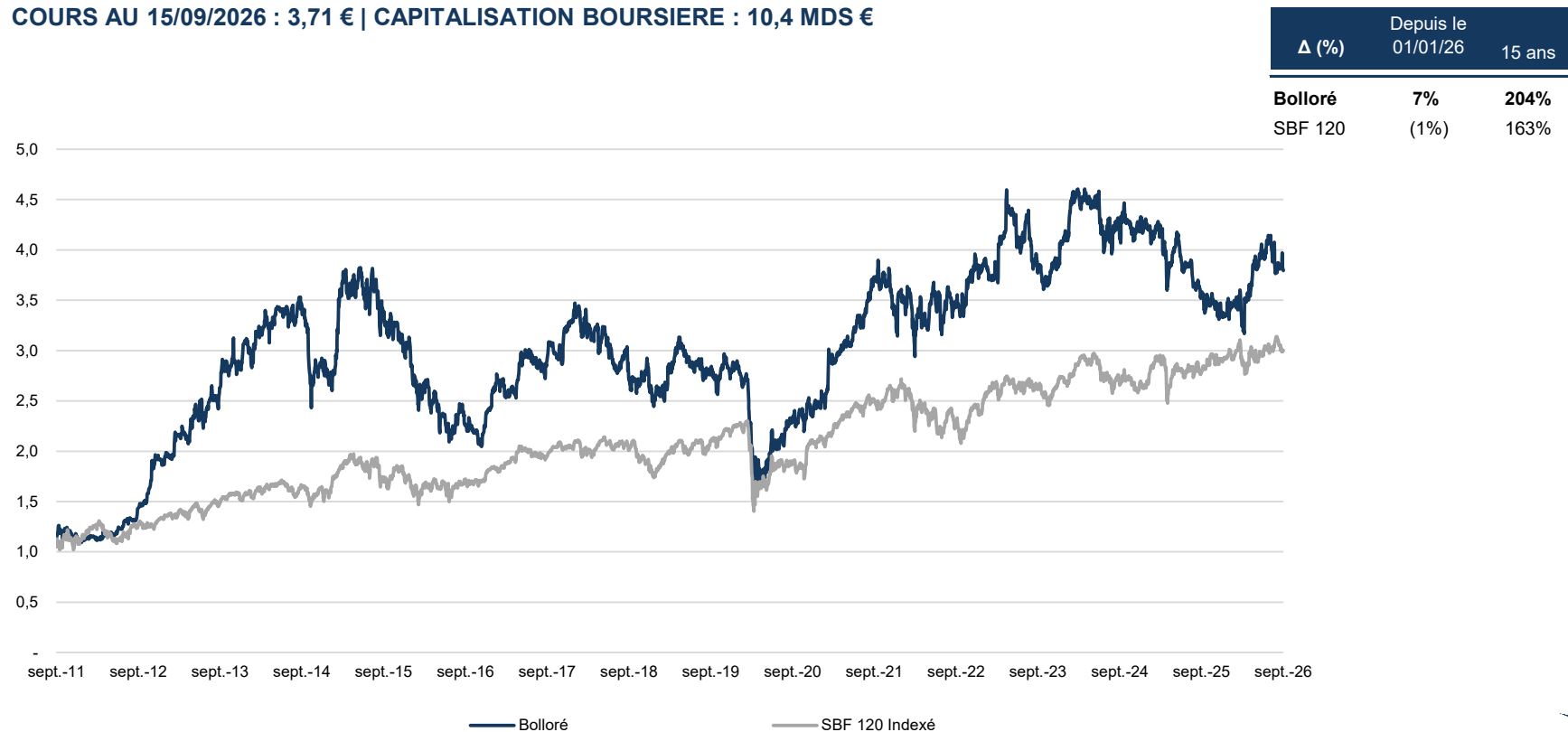
- Compagnie de l'Étoile des Mers, filiale de Bolloré Participations SE à 51% et dont Compagnie de l'Odet détient 49%, a acquis des participations dans Havas N.V.. Elle détient désormais 22,6 % d'Havas N.V. pour un investissement de 347 M€, représentant un prix par action de 15,5 €. Par ailleurs, Bolloré SE détient toujours 30,44% d'Havas N.V. en direct et Compagnie de l'Odet 0,6 %.

SCISSION DE VIVENDI

- Le 22 avril 2025, à la suite d'une saisine par la société de droit luxembourgeois CIAM Fund, la Cour d'appel de Paris a annulé une décision de l'AMF en date du 13 novembre 2024 en ce qu'elle avait retenu l'absence de contrôle de Bolloré SE à l'égard de Vivendi SE au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce.
- Le 18 juillet 2025, en vertu de l'arrêt de la Cour d'appel du 22 avril 2025, l'AMF a décidé qu'un projet d'offre publique de retrait visant les titres de capital de la société Vivendi SE devait être déposé dans un délai fixé à six mois. La clôture de l'offre n'interviendrait qu'après que la Cour de cassation, dans le cadre des pourvois formés à l'encontre de l'arrêt de la Cour d'appel de Paris du 22 avril 2025, aura rendu son arrêt. Le 28 juillet 2025, Bolloré SE a décidé de former un recours devant la Cour d'appel de Paris tendant à l'annulation de la décision de l'AMF du 18 juillet, cette annulation ayant été constatée par cette même Cour le 9 avril 2026, par l'effet de la cassation de l'arrêt du 22 avril 2025, telle que décrite ci-dessous.
- Le 28 novembre 2025, la Cour de cassation a cassé l'arrêt du 22 avril 2025 en ce qu'il avait retenu que la société Vivendi SE était contrôlée par Bolloré SE au sens de l'article L. 233-3, I, 3° du Code de commerce au motif que la Cour d'appel avait violé ce texte et a renvoyé l'affaire à la Cour d'appel de Paris autrement composée. L'audience de plaidoiries a eu lieu le 22 mai 2026.
- Le 8 juillet 2026, la Cour d'appel de Paris, réunie en formation solennelle, a rejeté l'intégralité des demandes de CIAM Fund. La Cour a ainsi jugé que Vivendi SE ne pouvait pas être considérée comme étant contrôlée, par Bolloré SE, au sens des 3° et 4° du I de l'article L. 233-3 du Code de commerce, l'existence d'un contrôle par concert, au sens du III du même article, n'étant pas davantage caractérisée. La société CIAM Fund a été condamnée à verser un total de 350 000 euros au titre de l'article 700 du Code de procédure civile, dont 200 000 euros au profit de Bolloré SE.
- La société CIAM a décidé de former un pourvoi en cassation à l'encontre de l'arrêt rendu par la Cour d'appel de Paris le 8 juillet 2026.

ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE

COURS AU 15/09/2026 : 3,71 € | CAPITALISATION BOURSIERE : 10,4 MDS €



Source : Refinitiv

STRUCTURE DU GROUPE

ORGANIGRAMME ÉCONOMIQUE AU 15/09/2026 (EN % DU CAPITAL)

Sofibol et holdings⁽¹⁾ : 57,7 %
 Compagnie du Cambodge⁽²⁾ : 19,2 %
 Société Industrielle et Financière de l'Artois⁽²⁾ : 5,6 %
 Financière Moncey⁽²⁾ : 5,0 %
 Imperial Mediterranean⁽²⁾ : 6,0 %

93,5 %

Compagnie de l'Odet

74,2 %

Bolloré SE

LOGISTIQUE PÉTROLIÈRE

Bolloré Energy

COMMUNICATION

Universal Music Group N.V. 18,4 %

Canal+ 30,4 % ⁽³⁾

Louis Hachette Group 30,4 % ⁽⁴⁾

Havas N.V. 30,4 % ⁽⁵⁾

Vivendi SE 29,2 % ⁽⁶⁾

INDUSTRIE

Films

Blue

Systèmes

AUTRES ACTIFS

Portefeuille de participations

(1) Directement par Sofibol et holdings contrôlées par Bolloré Participations SE (Famille Bolloré).

(2) Sociétés contrôlées par Bolloré SE.

(3) Et 4,8 % par Compagnie de l'Odet.

(4) Et 0,6 % par Compagnie de l'Odet. Par ailleurs Havas détient 2,60 % de Louis Hachette Group.

(5) En outre, Compagnie de l'Odet détient 0,6 % et Compagnie de l'Etoile des Mers (filiale de Bolloré Participations SE et dont Compagnie de l'Odet détient 49 %) détient directement 22,6 % d'Havas N.V.

(6) Et 0,6 % par Compagnie de l'Odet.

RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2026

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Variation
Chiffre d'affaires	1 644	1 547	6%
EBITDA⁽¹⁾	138	138	
Amortissements et provisions	(34)	(15)	
Résultat opérationnel ajusté (EBITA⁽¹⁾)	104	123	(15%)
Amortissements issus des PPA et autres éléments non inclus dans l'EBITA ⁽¹⁾	(22)	21	
Résultat opérationnel	82	144	
dont mises en équivalence opérationnelles	160	224	
Résultat financier	64	95	
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non-opérationnelles	(1)	(1)	
Impôts	(12)	(10)	
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	-	14	
Résultat net	133	242	(108) M€
Résultat net part du Groupe	132	240	
Minoritaires	1	1	

(1) Voir glossaire.

CHIFFRE D'AFFAIRES

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Croissance publiée	Croissance organique
Bolloré Energy	1 467	1 337	10%	9%
Industrie	156	156	0%	1%
Autres (Actifs Agricoles, Holdings et autres)	21	55	(61%)	(6%)
Total	1 644	1 547	6%	8%

▪ Chiffre d'affaires : +8 % à périmètre et taux de change constants

- Bolloré Energy : +9 %, en progression dans un contexte général de hausse des cours liée au conflit au Moyen-Orient, malgré le recul des volumes vendus (-10 %) ;
 - Industrie : +1 %, en légère progression par rapport au 1^{er} semestre 2025, portée par la croissance des activités Films (hausse des volumes en diélectrique et en emballage) et Systèmes, malgré le recul des activités Blue ;
 - Autres : -6 %, baisse des recettes immobilières et -34 M€ en données brutes, essentiellement imputable à la sortie de la participation dans Ovrsea du périmètre en décembre 2025 à la suite de sa fusion avec la société Fusalpes.
- **En données publiées, le chiffre d'affaires progresse de 6 %**, après un effet périmètre de -31 M€ (principalement lié à la sortie d'Ovrsea) et un effet de change de +1 M€.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AJUSTÉ (EBITA)

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Croissance publiée
Bolloré Energy⁽¹⁾	47	27	77%
Communication	181	203	(11%)
UMG ⁽²⁾	112	117	
Canal+ ⁽²⁾	24	44	
Louis Hachette Group ⁽²⁾	6	6	
Havas ⁽²⁾	26	23	
Vivendi ⁽²⁾	12	13	
Industrie⁽¹⁾	(42)	(52)	20%
Autres (Actifs Agricoles, Holdings et autres)	(82)	(55)	(50%)
EBITA Groupe Bolloré	104	123	(15%)

▪ EBITA : 104 M€, en baisse de 15 % par rapport au 1^{er} semestre 2025

- Bolloré Energy : en progression de 77 %, dans un contexte de cours élevés, soutenue par l'effet stock positif et par la bonne performance de la distribution en France et en Allemagne ;
- Communication : en recul, pénalisée par la baisse des contributions de Canal+ (-19 M€) et d'UMG (-5 M€) principalement ;
- Industrie : réduction des pertes de 10 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2025, Blue Solutions concentrant ses efforts sur la recherche liée aux batteries de nouvelle génération ;
- Autres : hausse des charges de personnel et baisse des recettes immobilières, consécutives aux importantes cessions réalisées au cours des dernières années.

(1) Avant frais de groupe.

(2) Mises en équivalence opérationnelles.

RÉSULTAT FINANCIER ET MISES EN ÉQUIVALENCE NON-OPÉRATIONNELLES

RÉSULTAT FINANCIER

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Variation
Dividendes et revenus de VMP nets	43	53	(10)
Coût net du financement	53	66	(13)
Autres charges et produits financiers	(33)	(24)	(9)
Résultat financier	64	95	(32)

- **Le résultat financier** recule, en raison de la baisse des taux d'intérêt et des dividendes reçus du Groupe Socfin.

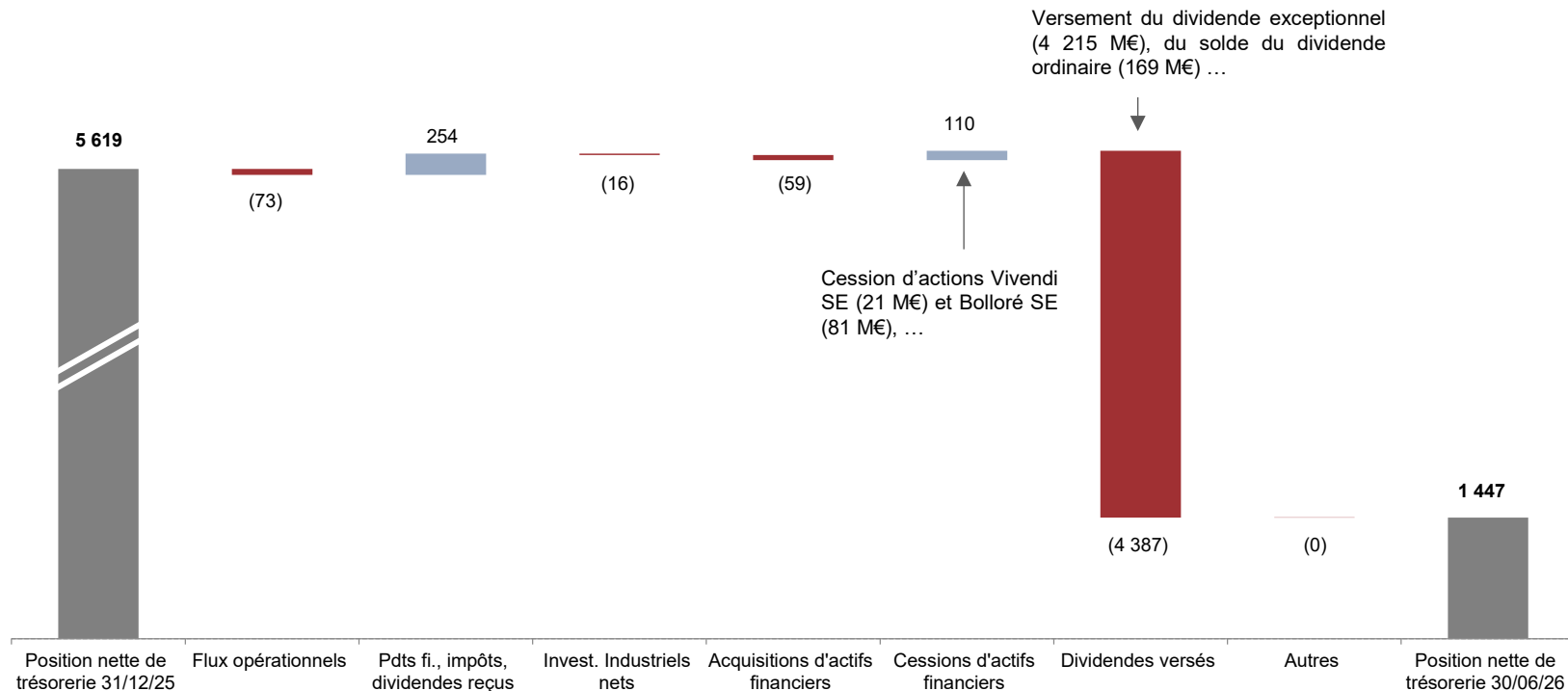
RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Variation
Part dans le résultat net des sociétés MEE non opérationnelles	(0,7)	(0,9)	0,2

- **Le résultat des sociétés mises en équivalence non opérationnelles** demeure globalement stable et n'intègre plus la quote-part du résultat net du Groupe Socfin depuis fin 2024.

ÉVOLUTION DE LA POSITION NETTE DE TRÉSORERIE

POSITION NETTE DE TRÉSORERIE / (ENDETTEMENT NET), EN M€



BILAN – LIQUIDITÉ (1/2)

CAPITAUX PROPRES ET ENDETTEMENT NET

en millions d'euros	30/06/2026	31/12/2025	Variation
Capitaux propres	20 803	24 427	(3 624)
dont part du Groupe	20 596	24 211	(3 615)
Endettement net du Groupe (Trésorerie)	(1 447)	(5 619)	4 172
Gearing (%) ⁽¹⁾	na	na	

- **Capitaux propres : 20,8 Mds €**

- Baisse des capitaux propres totaux de 3,6 Mds €, principalement liée aux dividendes distribués (4 387 M€ dont 4 215 M€ de dividende exceptionnel) malgré la hausse de la variation nette de juste valeur des titres détenus (essentiellement portée par l'appréciation du cours de Compagnie de l'Odette) et la cession d'actions Bolloré SE autodétenues.

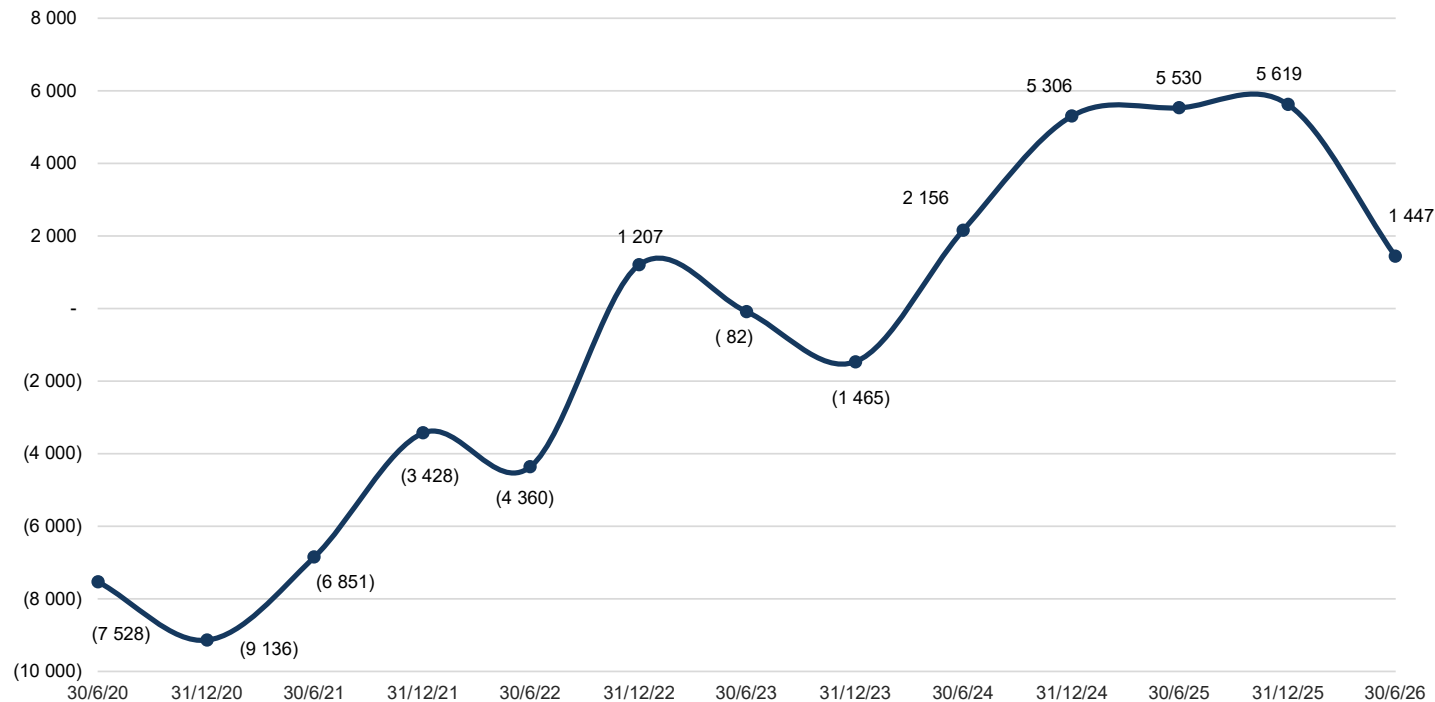
- **Position nette de trésorerie : 1,4 Mds €**

- Baisse de la position nette de trésorerie : -4,2 Mds €, intégrant notamment le versement du dividende exceptionnel en juin 2026.
- Liquidité du Groupe : à fin juin 2026, le Groupe Bolloré dispose de 3,6 Mds € de disponibilités et de lignes confirmées.

(1) Gearing = ratio endettement net / fonds propres.

BILAN – LIQUIDITÉ (2/2)

ÉVOLUTION DE LA POSITION NETTE DE TRÉSORERIE / (ENDETTEMENT NET), EN M€



2 REVUE DES ACTIVITÉS

LOGISTIQUE PÉTROLIÈRE

BOLLORÉ ENERGY

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Variation	Croissance organique
Chiffre d'affaires	1 467	1 337	10%	9%
EBITA ^(*)	47	27	77%	77%
Investissements	(5)	(5)		

- **Chiffre d'affaires : +9 % à périmètre et taux de change constants.**

- Progression de l'activité, portée par des effets prix favorables, essentiellement sur les activités de distribution, liés à la forte hausse des cours de référence observée dès la fin du premier trimestre (conflit au Moyen-Orient), malgré des volumes globalement en baisse.

- **EBITA : 47 M€, +77 % à périmètre et taux de change constants**

- Résultats en forte progression, portés par l'effet stock positif et par les bonnes performances de la distribution en France et en Allemagne ainsi que de la logistique en participation, malgré le léger repli des activités de stockage.

- **Investissements et développements**

- Investissements stables, consacrés à la poursuite du renouvellement du parc de camions et à l'acquisition de fonds de commerce pour l'activité de Distribution Détail.
- Poursuite des investissements de DRPC pour accueillir les nouvelles générations de carburants.

(*) Avant frais de Groupe.

COMMUNICATION

UNIVERSAL MUSIC GROUP (UMG)

Chiffres clés (résultats publiés par UMG)

M€	1 ^{er} semestre 2026 ⁽¹⁾	1 ^{er} semestre 2025	Δ %	Δ const. %
Chiffre d'affaires	6 194	5 881	+ 5%	+ 11%
Recorded Music	4 769	4 464	+ 7%	+ 13%
<i>dont Streaming & Subscription</i>	3 398	3 160	+ 8%	+ 13%
Publishing	1 168	1 125	+ 4%	+ 8%
Merchandising	268	305	- 12%	- 8%
Eliminations	(11)	(13)		
EBITDA ajusté ⁽²⁾	1 310	1 336	- 2%	+ 3%
Résultat net ajusté ⁽³⁾	863	882	- 2%	+ 4%
MEO dans l'EBITA de Bolloré ⁽⁴⁾	112	117		
	30/06/2026	31/12/2025		
Dettes nettes / (Trésorerie)	4 131	2 390		

Commentaires et faits marquants

- **Chiffre d'affaires** : +11 % porté par la croissance du streaming payant (+13,2 % à taux constant), de l'édition musicale (+8,4 % à taux constant) et l'intégration de Downtown.
- **EBITDA ajusté** : marge d'EBITDA ajusté en baisse à 21,1 %, sous l'effet de la baisse de la marge d'EBITDA du Recorded Music (effet mix et répertoire défavorables), d'une augmentation des coûts corporate et des pertes du Merchandising.
- **Résultat net part du groupe** : 222 M€, contre 1 432 M€ au S1 2025. Hors effet de réévaluations des participations dans Spotify et Tencent Music, des amortissements de catalogues et des coûts de rémunération en actions, le résultat net ajusté ressort à 863 M€, +4 % par rapport au S1 2025.
- **Dividende intérimaire** : 0,24€ par action (432 M€), stable par rapport au dividende intérimaire 2025.

Paramètres boursiers

	Au 30/06/2026
Cours de bourse (€/action)	18,33 €
# actions du capital (M)	1 839
Capitalisation boursière (M€)	33 700
Dividende sur l'exercice 2025 (€ / par action)	0,52 €
<u>Participation de Bolloré:</u>	
Nombre d'actions (M)	338
% du capital	18,4%
Valorisation boursière (M€)	6 197
Dividende reçu au titre de l'exercice 2025 (M€)	176
Rendement	3%

Actionnariat au 30/06/2026

Actionnaire	Nombre d'actions (M)	% du capital
Bolloré SE	338	18,4%
Vivendi SE	182	9,9%
Tencent Holdings	210	11,4%
Flottant	1 109	60,3%
Total	1 839	100%

Source : Entreprise, Refinitiv.

(1) Downtown consolidé depuis le 20 février 2026.

(2) & (3) voir glossaire.

(4) Calculé sur la base d'un résultat net ajusté (uniquement des variations de juste valeur dans Spotify et Tencent Music Entertainment) de 607 M€ en au S1 2026 et 633 M€ au S1 2025.

COMMUNICATION

GROUPE CANAL+

Chiffres clés (résultats publiés par Canal+)

M€	1 ^{er} semestre 2026 ⁽¹⁾	1 ^{er} semestre 2025 (yc MCG)	Δ % yc MCG ^{(2) (3)}	Δ org. % yc MCG ^{(2) (3)}
Abonnés (millions)	41,16	37,96	+ 8,4%	
Chiffre d'affaires	4 287	4 263	+ 0,6%	+ 0,1%
EBIT ajusté (avant except.)	433	363	+ 19,1%	+ 17,3%
EBIT	365	233		
MEE non opérationnelles	(13)	5		
Frais financiers nets	(136)	(145)		
Impôts	(105)	(75)		
Résultat net part du Groupe	29	(37)		
MEO dans l'EBITA de Bolloré	24	44		
	30/06/2026	31/12/2025		
Dettes nettes / (Trésorerie)	2 091	1 997		

Commentaires et faits marquants

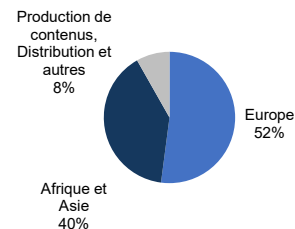
- **Chiffre d'affaires** : +0,1 % avec MCG et +1,4 % en organique hors MCG grâce à l'Afrique et à l'activité de production et distribution de contenus (Studio Canal). L'Europe est pénalisée par l'arrêt de C8 en France et par des cessions en Hongrie.
- **EBIT ajusté (avant except.)** : +19,1 % avec MCG
 - Hors MCG, poursuite de l'amélioration de la rentabilité en Europe (France et Pologne), portée par la bonne maîtrise des coûts en France et des coûts de contenus en Pologne. L'Afrique hors MCG maintient sa rentabilité, la forte croissance des revenus est compensée par les investissements de contenus et les coûts d'acquisition des clients.
 - MCG : EBIT ajusté en amélioration de 34 % à 143 M€ contre 107 M€ au S1 2025, en grande partie grâce aux initiatives de redressement et aux synergies.
- **Résultat net part du Groupe** : amélioration liée à la croissance de l'EBIT et à la réduction des frais financiers (refinancement de la dette en 2025 et début 2026 et à la réduction des pertes de changes) malgré une hausse de la fiscalité liée à l'intégration de MCG.

Paramètres boursiers

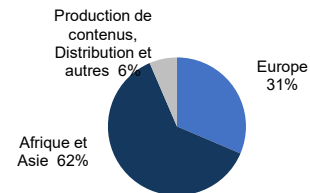
	Au 30/06/2026
Cours de bourse (€/action)	2,84 €
# actions du capital (M)	992
Capitalisation boursière (M€)	2 813
Dividende au titre de l'exercice 2025 (€ / par action)	0,022 €
Participation de Bolloré:	
Nombre d'actions (M)	302
% du capital	30,4%
Valorisation boursière (M€)	856
Dividende reçu au titre de l'exercice 2025 (M€)	7
Rendement	1%

Chiffre d'affaires et EBIT ajusté (avant exc.) par segment au 30/06/2026

Chiffre d'affaires



EBIT ajusté (avant exc.)



- (1) En mars 2026, le groupe a finalisé le désinvestissement de son activité au Vietnam, initiée en 2025.
- (2) Suite à l'arrêt du service Showmax en Avril 2026, cette activité a été placée en activité cédée.
- (3) Les données de MCG intégrées dans les comptes ne sont pas auditées et proviennent du management de MCG.

COMMUNICATION

LOUIS HACHETTE GROUP

Chiffres clés (résultats publiés par Louis Hachette Group)

M€	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Δ %	Δ org. %
Chiffre d'affaires	4 545	4 495	+1%	+2%
EBITA	218	220	-1%	
Lagardère	219	219	-	
Lagardère Publishing	105	103	+2%	
Lagardère Travel Retail	111	117	-5%	
Lagardère Live	3	(1)	na	
Prisma Media	3	3	-	
LHG SA	(4)	(2)	na	
Résultat net part du Groupe	(8)	(9)		
Résultat net part du Groupe ajusté	52	52		
MEO dans l'EBITA de Bolloré	6	6		
	30/06/2026	31/12/2025		
Dette nette / (Trésorerie)	1 726	1 590		

Commentaires et faits marquants

- **Chiffre d'affaires** : +2,0 % en organique, soutenu par la bonne performance du groupe Lagardère (+2,7 %), tirée par la croissance de Lagardère Travel Retail (+3,3 %) et de Lagardère Publishing (+1,3 %), malgré le recul de Prisma Media (-24,9 %).
- **EBITA** : en baisse de -1 %, avec :
 - Lagardère Travel Retail recule de 5,1 %. Les bonnes performances en Amérique du Nord et la discipline des coûts ne suffisent pas à compenser l'impact du Moyen-Orient et des taux de change défavorables. L'EBITA intègre 4 M€ de charges de restructuration ; en base comparable, il progresse de 2 M€ ;
 - Lagardère Publishing (+1,9 %), bénéficiant d'un mix de ventes favorable et d'une bonne gestion des coûts, malgré 2 M€ de charges de restructuration. En base comparable, il progresse de 5 M€.
 - Prisma Media poursuit sa transformation tout en maintenant sa rentabilité.

Paramètres boursiers

Au 30/06/2026

Cours de bourse (€/action)	1,75 €
# actions du capital (M)	992
Capitalisation boursière (M€)	1 733
Dividende au titre de l'exercice 2025 (€ / par action)	0,06 €
Participation de Bolloré:	
Nombre d'actions (M)	302
% du capital	30,4%
Valorisation boursière (M€)	527
Dividende reçu par Bolloré au titre de l'ex. 2025 (M€)	18
Rendement	3%
Participation de LHG dans Lagardère:	
Cours de bourse Lagardère (€/action)	19,24 €
% du capital	65,7%
Valorisation boursière (M€)	1 764
Dividende reçu par LHG au titre de l'ex. 2025 (M€)	62
Rendement	4%

COMMUNICATION

HAVAS

Chiffres clés (résultats publiés par Havas)

M€	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Δ %	Δ org. %
Revenu net ^(*)	1 362	1 346	+ 1,2%	+ 2,5%
EBIT ajusté ^(*)	150	144	+ 4,2%	
Marge d'EBIT ajusté (%)	11,0%	10,7%		
Dépr. goodwill / ajust. compl. de prix	-	(3)		
Restructuration	(13)	(7)		
EBIT	137	134	+ 2,2%	
Résultat net part du Groupe	84	74	+ 13,5%	
MEO dans l'EBITA de Bolloré	26	23		
	30/06/2026	31/12/2025		
Dettes nettes / (Trésorerie)	76	(207)		

Commentaires et faits marquants

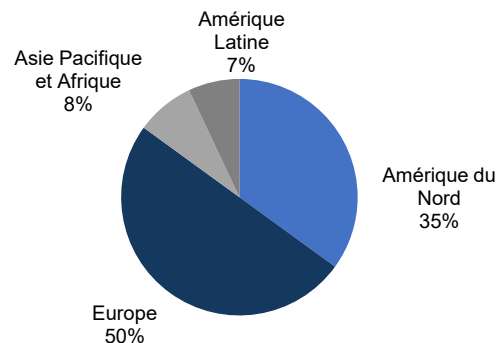
- **Revenu net** ^(*) : +2,5 % en organique, porté par une dynamique commerciale soutenue dans la majorité des zones géographiques. La croissance demeure solide en Amérique du Nord (+6,9 % org.) et en Amérique latine (+4,0 % org.), ainsi qu'en Europe (+0,7 % org.), malgré le recul observé en APAC & Afrique (-4,8 % org.), pénalisées par la Chine et les effets du conflit au Moyen-Orient.
- **EBIT ajusté** ^(*) : +4,2 %, à 150 M€, portant la marge à 11,0 % (+30 pb), grâce à un contrôle strict des coûts de personnel.
- **Investissement LHG** : au cours du S1 2026, Havas a acquis 2,07 % du capital de LHG pour un montant de 34 M€. Cette opération constitue une diversification de son portefeuille d'investissements.

(*) voir glossaire pour définition.

Paramètres boursiers

	Au 30/06/2026
Cours de bourse (€/action)	17,05 €
# actions du capital (M)	99
Capitalisation boursière (M€)	1 691
Dividende au titre de l'exercice 2025 (€ / par action)	0,80 €
<u>Participation de Bolloré:</u>	
Nombre d'actions (M)	30
% du capital	30,4%
Valorisation boursière (M€)	515
Dividende reçu au titre de l'exercice 2025 (M€)	24
Rendement	5%

Revenu net par zone géographique au 30/06/2026



COMMUNICATION

VIVENDI

Chiffres clés (résultats publiés par Vivendi)

M€	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Δ %	Δ org. %
Chiffre d'affaires	140	145	- 4%	- 6%
EBITA	4	18	- 80%	
Résultat opérationnel (RO)	(10)	5	na	
Résultats des opérations poursuivies après IS	29	35		
Résultat net	28	30		
Résultat net part du Groupe	28	30		
MEO dans l'EBITA de Bolloré	12	13		
	30/06/2026	31/12/2025		
Dette financière nette / (Trésorerie)	1 591	1 501		

Commentaires et faits marquants

- **Chiffre d'affaires (CA)** : la baisse du CA reflète le recul de Gameloft (-6 % en organique), principalement lié à la contraction du segment Mobile (51 % du CA, -12 % en organique), tandis que le segment PC/Console demeure stable (49 % du CA, +1 % en organique).
- **EBITA** : en baisse de 14 M€ reflétant (i) la hausse des coûts corporate (-66 M€ vs -52 M€ au S1 2025) dont 21 M€ liés à la rupture conventionnelle collective ; (ii) l'amélioration de l'EBITA de Gameloft à 9 M€, en progression de 1 M€ par rapport au S1 2025, grâce à la maîtrise des charges opérationnelles ; (iii) la contribution positive d'UMG, mise en équivalence opérationnelle, stable à 62 M€ par rapport au S1 2025.
- **Résultat net part du Groupe** : 28 M€ contre 30 M€ au S1 2025, compte tenu du coût lié à la rupture conventionnelle collective et de la baisse du coût du financement.

Paramètres boursiers

	Au 30/06/2026
Cours de bourse (€/action)	2,16 €
# actions du capital (M)	1 015
Capitalisation boursière (M€)	2 193
Dividende au titre de l'exercice 2025 (€ / par action)	0,04 €
<u>Participation de Bolloré:</u>	
Nombre d'actions (M)	292
% du capital ⁽¹⁾	28,8%
Valorisation boursière (M€)	631
Dividende reçu au titre de l'exercice 2025 (M€)	12
Rendement	2%

Portefeuille de participations cotées

Au 30/06/2026	Nombre d'actions détenues (en M)	(%) d'intérêt	Valeur de marché (M€)
UMG	182	9,89%	3 332
Banijay Group	81	18,84%	680
Lagardère	19	13,26%	365
MediaForEurope	112	15,92%	349
Prisa	151	11,19%	46
Total			4 772

(1) Après prise en compte de l'annulation par Vivendi de 14 millions d'actions autodétenues le 9 mars et le 21 avril 2026, la participation de Bolloré dans Vivendi est de 29 %. Par ailleurs, Vivendi annulé 17,7 millions d'actions le 6 juillet 2026.

INDUSTRIE

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Variation	Croissance organique
Chiffre d'affaires	156	156	0%	1%
EBITA ^(*)	(42)	(52)	20%	20%
Investissements	(10)	(11)		

- **Chiffre d'affaires : progression de 1 % à périmètre et taux de change constants**, portée par la croissance de l'activité Films, grâce à la hausse des volumes en diélectrique et en emballage, ainsi que par celle de l'activité Systèmes (hausse des activités Terminaux Spécialisés et Polycea), tandis que l'activité Blue est en repli.
- **EBITA : -42 M€**, en amélioration de 10 M€ en données brutes par rapport au 1^{er} semestre 2025, principalement grâce à la réduction des pertes de Blue, désormais recentrée sur la recherche liée à la nouvelle génération de batteries, tandis que l'activité Systèmes demeure stable.

(*) Avant frais de Groupe.

INDUSTRIE

BLUE

▪ Batteries (Blue Solutions)

- Annonce d'un projet de recentrage de la stratégie sur les batteries de 4^e génération pouvant conduire à la suppression de 41 postes.
- Poursuite de la R&D « Gen4 » devant apporter une densité énergétique 50 % supérieure aux technologies lithium-ion en place. Echantillons "A" de 1 Ah et 10 Ah en cours de validation auprès de laboratoires tiers en Europe et aux Etats-Unis.
- Sur le plan industriel, le procédé de récupération de lithium métal validé à l'échelle pilote, a reçu les autorisations administratives requises. Le déploiement d'une ligne de recyclage permettant de traiter les batteries Gen2 et Gen3 conformément au règlement européen à l'horizon 2027 est initié.

▪ Bluebus

- Annonce d'un projet d'arrêt de la production de bus électriques pouvant conduire à la suppression de 74 postes. Présentation d'une offre d'un industriel européen de reprise partielle d'actifs permettant de minimiser le coût social.
- Livraison d'un Bluebus 6 mètres au 1^{er} semestre 2026 contre 46 bus 6 mètres au 1^{er} semestre 2025.

BOLLORÉ INNOVATIVE THIN FILMS

- Poursuite du développement commercial des deux activités de Bolloré Innovative Thin Films grâce notamment au développement des ventes de films alimentaires aux Etats-Unis pour l'activité Packaging et aux ventes de films dans le domaine du transport d'énergie en Europe pour l'activité Diélectrique.
- La crise au Moyen-Orient entraîne une forte hausse du coût des résines et un risque accru de rupture d'approvisionnement, nécessitant des ajustements tarifaires auprès des clients.
- Poursuite de la mise en œuvre d'un plan d'investissement de près de 30 M€ pour améliorer et optimiser l'outil de production en Bretagne et ainsi poursuivre l'amélioration de la rentabilité.

INDUSTRIE

SYSTÈMES

▪ IER / Automatic Systems

- Le chiffre d'affaires d'IER est en progression, porté par la hausse des activités Easier, principalement liée à l'augmentation des ventes d'équipements aériens.
- Le chiffre d'affaires d'AS enregistre une hausse par rapport au 1^{er} semestre 2025, principalement grâce à la reprise de l'activité Transports Publics. Les ventes d'équipements de sécurisation des accès piétons, notamment aux États-Unis, progressent également. Cette dynamique nord-américaine est toutefois partiellement compensée par la baisse des activités véhicules en France.

▪ Polycea (ex-Polyconseil)

- La progression du chiffre d'affaires de Polycea reflète son développement commercial notamment auprès de nouveaux grands comptes en France.

PORTEFEUILLE DE TITRES COTÉS

En M€	Au 30 juin 2026				Au 14 septembre 2026		Variation des cours depuis 01/01/2026 (%) ⁽³⁾
	Cours (€)	Capitalisation boursière	(%) de détention	Valeur de marché	Cours (€)	Valeur de marché	
<u>Communication^(*) :</u>							
	18,3	33 700	18,4%	6 197	14,8	5 000	(33%)
	2,4 £	2 813	30,4%	856	2,5 £	894	(5%)
	1,7	1 733	30,4%	527	1,7	523	11%
	17,1	1 691	30,4%	515	18,2	549	7%
	2,2	2 193	28,8%	631	1,6	452	(34%)
<u>Autres :</u>							
Groupe Socfin ⁽¹⁾				310		301	na
	30,7	3 175	6,0%	190	35,5	220	11%
Autres				5		4	
Total valeur de marché				9 232	7 943		
Total dividendes reçus des participations au S1 2026 ⁽²⁾				198			

- Au 30 juin 2026, la valeur du portefeuille est de 9,2 Md€, soit une baisse de 13 % par rapport au 31/12/2025.

(*) Ces participations sont mises en équivalence dans les comptes du Groupe.

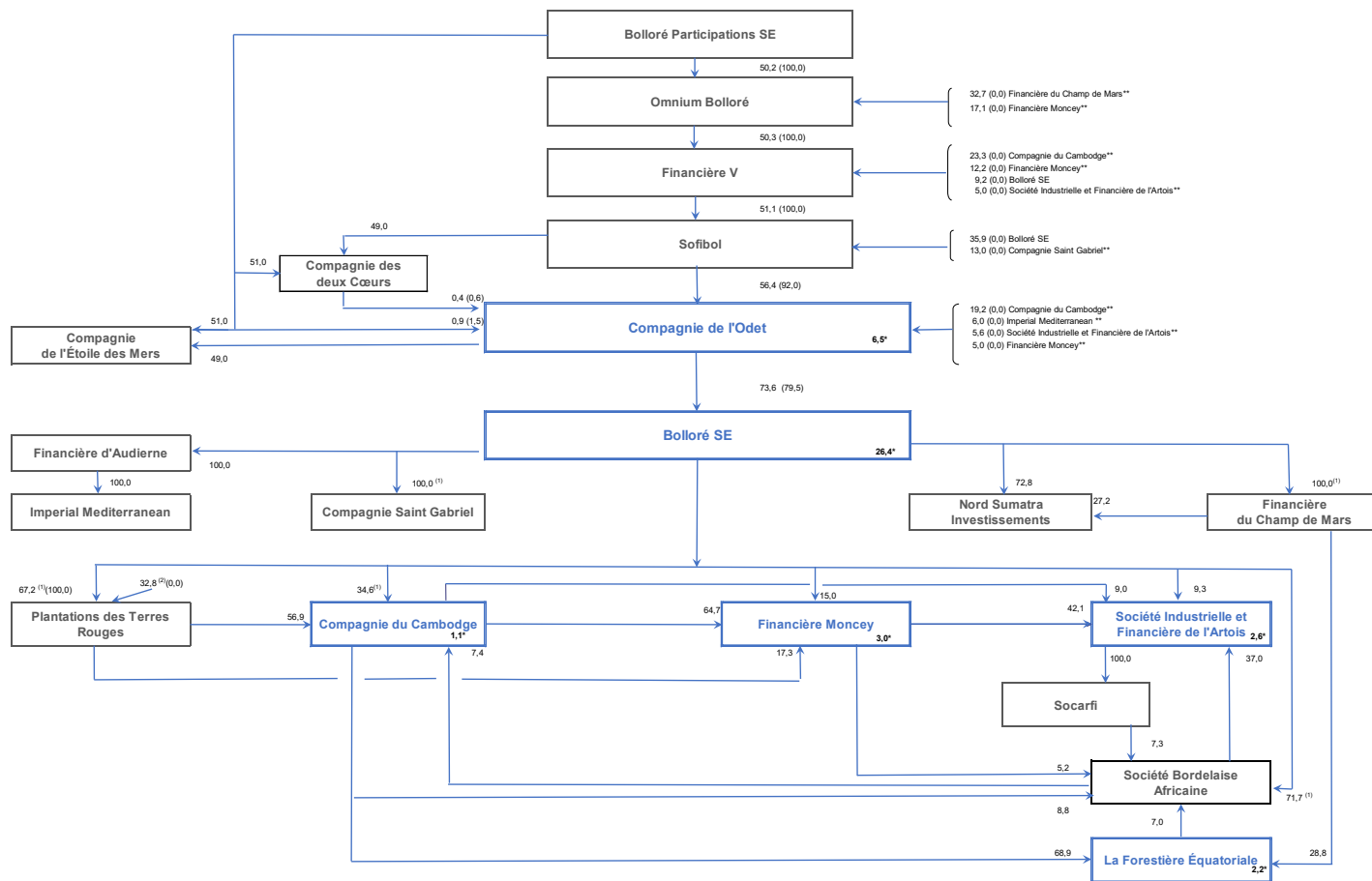
(1) Participations dans Socfinaf, Socfinasia et Socfin (dont 160 M€ pour Socfin à la valeur de retrait de cote).

(2) Dont UMG (95 M€), Canal+ (7 M€), Havas (24 M€), Louis Hachette Group (18 M€) et Vivendi (12 M€).

(3) Au 14 septembre 2026.

3 ANNEXES

ACTIONNARIAT DU GROUPE AU 30/06/2026 (EN % DU CAPITAL)



(2) Dont moins de 10,0 % par Compagnie du Cambodge et 22,8 % par Société Industrielle et Financière de l'Artois.

SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE ET PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS COTÉES ET NON COTÉES

En millions d'euros	Au 30 juin 2026		Au 31 décembre 2025	
	Pourcentage de détention (*)	Valeur nette comptable	Pourcentage de détention (*)	Valeur nette comptable
Sociétés mises en équivalence		10 505,2		10 590,0
UMG	18,39	7 938,6	18,43	8 015,5
Canal+	30,43	811,5	30,43	804,9
Havas	30,44	544,9	30,44	531,5
Louis Hachette Group	30,43	305,5	30,43	317,0
Vivendi	28,78	833,9	30,44	850,6
Autres		70,8		70,4
Total		10 505,2		10 590,0

En millions d'euros	Au 30 juin 2026		Au 31 décembre 2025	
	Pourcentage de détention (*)	Valeur nette comptable	Pourcentage de détention (*)	Valeur nette comptable
Participations cotées		3 777,1		3 510,9
Compagnie de l'Odéon	35,83	3 431,1	35,83	3 158,1
Rubis	6,00	190,3	6,01	198,8
Socfinasia	22,25	110,8	22,25	109,0
Socfinaf	8,60	39,9	8,60	37,1
Autres participations cotées		5,0		7,9
Participations non cotées		4 559,5		4 220,6
Sofibol	48,95	2 450,8	48,95	2 260,4
Financière V	49,69	1 275,2	49,69	1 175,9
Omnium Bolloré	49,84	644,4	49,84	594,1
Autres participations non cotées		189,1		190,2
Total		8 336,6		7 731,5

(*) Pourcentage d'intérêts de consolidation Bolloré SE.

COMPARABILITÉ DES COMPTES

- **Indicateurs de performance**

- Au 30 juin 2026, le Groupe Bolloré n'a pas modifié la définition des indicateurs de performance, et notamment l'EBITA, qui sont comparables à ceux du 30 juin 2025. Les données de l'EBITA et du résultat opérationnel sont présentées avant frais de Groupe.

- **Evolution des principales devises**

Taux moyen	30 juin 2026	30 juin 2025	Variation
USD	1,17	1,09	7%
GBP	0,87	0,84	3%
CHF	0,92	0,94	(2%)
CAD	1,61	1,54	4%
INR	108,51	94,14	15%

BILAN CONSOLIDÉ 1^{ER} SEMESTRE 2026

Actif - En millions d'euros	30/06/2026	31/12/2025
Goodwill	106,3	113,5
Autres immobilisations incorporelles	48,8	52,7
Immobilisations corporelles	503,0	510,0
Titres mis en équivalence	10 505,2	10 590,0
Autres actifs financiers non courants	8 483,7	7 834,4
Impôts différés	1,5	1,3
Autres actifs non courants	7,0	6,9
Actifs non courants	19 655,4	19 108,8
Stocks et en-cours	198,9	182,4
Clients et autres débiteurs	492,5	644,8
Impôts courants	1,9	8,8
Autres actifs financiers courants	172,5	579,0
Autres actifs courants	11,0	17,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 410,0	5 226,2
Actifs courants	2 286,8	6 658,6
Total Actif	21 942,2	25 767,4

Passif - En millions d'euros	30/06/2026	31/12/2025
Capital	449,6	449,5
Primes liées au capital	458,0	458,0
Réserves consolidées	19 688,0	23 303,6
Capitaux propres, part du Groupe	20 595,6	24 211,1
Intérêts minoritaires	207,9	216,0
Capitaux propres	20 803,5	24 427,1
Dettes financières non courantes	57,0	77,2
Provisions pour avantages au personnel	27,0	25,6
Autres provisions non courantes	222,7	214,7
Impôts différés	30,8	42,4
Autres passifs non courants	21,6	20,0
Passifs non courants	359,1	379,9
Dettes financières courantes	57,7	84,0
Provisions courantes	31,3	33,2
Fournisseurs et autres créditeurs	649,9	815,2
Impôts courants	18,3	1,5
Autres passifs courants	22,3	26,5
Passifs courants	779,6	960,4
Total Passif	21 942,2	25 767,4

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ 1^{ER} SEMESTRE 2026

en millions d'euros	30 juin 2026	30 juin 2025
Chiffre d'affaires	1 644,2	1 547,4
Achats et charges externes	(1 532,9)	(1 462,0)
Frais de personnel	(150,6)	(141,2)
Amortissements et provisions	(34,4)	145,4
Autres produits opérationnels	7,1	15,0
Autres charges opérationnelles	(11,4)	(184,3)
Résultat opérationnel avant prise en compte des résultats des sociétés mises en équivalence opérationnelles	(78,1)	(79,7)
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles	160,0	223,8
Résultat opérationnel	81,9	144,1
<i>Charges d'intérêts et autres charges liées au financement</i>	<i>(7,2)</i>	<i>(9,1)</i>
<i>Revenus des créances et autres produits liés au financement</i>	<i>60,7</i>	<i>75,2</i>
Coût net du financement	53,4	66,0
Autres produits financiers	68,2	69,5
Autres charges financières	(58,1)	(40,5)
Résultat financier	63,6	95,1
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles	(0,7)	(0,9)
Impôts sur les résultats	(11,6)	(10,2)
Résultat net des activités poursuivies	133,2	228,0
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	0,0	13,5
Résultat net consolidé	133,2	241,6
Résultat net consolidé, part du Groupe	132,2	240,3
Intérêts minoritaires	1,0	1,3
Résultat par action⁽¹⁾ (en euros) :		
par action	30 juin 2026	30 juin 2025
Résultat net part du Groupe :		
- de base	0,05	0,09
- dilué	0,05	0,08
Résultat net part du Groupe des activités poursuivies :		
- de base	0,05	0,08
- dilué	0,05	0,08
Résultat net part du Groupe des activités cédées ou en cours de cession :		
- de base	(0,00)	0,00
- dilué	0,00	0,00

(1) Hors titres d'autocontrôle et d'autodétention.

TABLEAU DE FLUX 1^{ER} SEMESTRE 2026

en millions d'euros	Juin 2026	Juin 2025
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net part du Groupe dans le résultat des activités poursuivies	132	227
Part des intérêts minoritaires dans le résultat des activités poursuivies	1	1
Résultat net des activités poursuivies	133	228
Charges et produits sans effet sur la trésorerie	(104)	(186)
Autres retraitements	(72)	(100)
Dividendes reçus	198	208
Impôts sur les sociétés décaissés	3	2
Incidence des variations des autres éléments du besoin en fonds de roulement	(28)	119
Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles poursuivies	130	271
Flux d'investissement		
Décaissements liés à des acquisitions	(61)	(67)
Encaissements liés à des cessions	410	760
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	19	(6)
Flux nets de trésorerie sur investissements liés aux activités poursuivies	369	687
Flux de financement		
Décaissements	(4 443)	(531)
Encaissements	83	1
Intérêts nets décaissés sur emprunts	54	66
Intérêts nets décaissés sur contrats IFRS 16	(1)	(1)
Flux nets de trésorerie sur opérations de financement liées aux activités poursuivies	(4 307)	(465)
Incidence des variations de cours des devises	0	(0)
Incidence du reclassement des activités cédées ou en cours de cession	(2)	(19)
Autres	0	0
Variation de la trésorerie	(3 810)	473
Trésorerie à l'ouverture	5 202	5 053
Trésorerie à la clôture	1 392	5 526

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(en millions d'euros)	Nombre d'actions hors autocontrôle et d'auto- détention	Capital	Primes	Titres d'auto- contrôle et d'auto- détention	Juste valeur des actifs financiers		Réserves de conversion	Pertes et gains actuariels	Réserves	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	TOTAL
					recyclable	non recyclable						
Capitaux propres au 31 décembre 2024	2 824 946 036	456	715	(161)	3	7 813	92	4	16 525	25 448	300	25 747
Transactions avec les actionnaires	(31 196 072)	(7)	(257)	136	(0)	34	(1)	(0)	(305)	(400)	(67)	(467)
Augmentation de capital	4 238 500	1	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-
Acquisitions / Cessions de titres d'auto-contrôle ou d'auto-détention	(35 434 572)	(8)	(257)	136	-	-	-	-	(2)	(130)	(0)	(130)
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	-	(223)	(223)	(4)	(227)
Paielements fondés sur des actions	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5	0	5
Variations de périmètre	-	-	-	-	(0)	36	(1)	(0)	266	301	(65)	236
Autres variations	-	-	-	-	-	(3)	-	(0)	(350)	(352)	3	(350)
Eléments du résultat global	-	-	-	-	2	(997)	(196)	6	348	(837)	(17)	(854)
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	348	348	3	351
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	2	(997)	(196)	6	-	(1 185)	(20)	(1 204)
Capitaux propres au 31 décembre 2025	2 793 749 964	449	458	(25)	4	6 850	(105)	10	16 568	24 211	216	24 427
Transactions avec les actionnaires	15 953 838	0	-	25	0	6	0	0	(4 341)	(4 309)	(19)	(4 329)
Augmentation de capital	631 000	0	-	-	-	-	-	-	(0)	-	-	-
Acquisitions / Cessions de titres d'auto-contrôle ou d'auto-détention	15 322 838	-	-	25	-	-	-	-	57	81	(0)	81
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	-	(4 383)	(4 383)	(4)	(4 387)
Paielements fondés sur des actions	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	0	2
Variations de périmètre	-	-	-	-	0	6	0	0	(4)	2	(15)	(13)
Autres variations	-	-	-	-	-	-	0	-	(12)	(12)	(0)	(12)
Eléments du résultat global	-	-	-	-	1	499	62	0	132	694	11	705
Résultat de la période	-	-	-	-	-	-	-	-	132	132	1	133
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	1	499	62	0	-	562	10	572
Capitaux propres au 30 juin 2026	2 809 703 802	450	458	(0)	5	7 355	(43)	11	12 359	20 596	208	20 803

ANALYSE DE LA CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1^{ER} SEMESTRE 2026

Chiffre d'Affaires (en millions d'euros)	1 ^{er} trimestre			2 ^{ème} trimestre		
	2026	2025 ⁽¹⁾	2025	2026	2025 ⁽¹⁾	2025
Bolloré Energy	731	678	675	736	663	661
Industrie	74	77	78	82	78	78
Autres activités	10	12	29	11	11	26
Total	815	766	782	829	751	765

Analyse de la variation de la croissance du Chiffre d'Affaires	1 ^{er} trimestre	2 ^{ème} trimestre
Δ publiée	4,3%	8,3%
impact des variations de périmètre	2,2%	-0,1%
impact des variations de devises	0,0%	2,1%
Δ organique	6,5%	10,3%

(1) A périmètre et change constants.

GLOSSAIRE

- **Croissance organique** : à taux de change et périmètre constants.
- **Revenu net (Havas)** : correspond au chiffre d'affaires après déduction des coûts refacturables aux clients.
- **Résultat opérationnel ajusté (EBITA)** : correspond au résultat opérationnel avant les amortissements et les dépréciations des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises (« PPA » : *Purchase Price Allocation*), les dépréciations des écarts d'acquisition et les *badwill* liés aux regroupements d'entreprises, les autres produits et charges liés aux litiges avec les actionnaires ou concernant les métiers sur lesquels le groupe n'opère plus.
- **EBIT ajusté HAVAS** : correspond au résultat net hors impôts sur le revenu, intérêts, autres produits et charges financiers, dépréciation des écarts d'acquisition, ajustements de complément de prix et charges de restructuration.
- **EBIT ajusté (avant exceptionnels) CANAL+** : l'impact comptable des éléments suivants est exclu : l'amortissement des actifs incorporels acquis par des fusions d'entreprises ainsi que d'autres catalogues de droits acquis ; l'amortissement du *goodwill*, d'autres actifs incorporels acquis par des associations d'entreprises et d'autres catalogues de droits ; des éléments exceptionnels.
- **EBITDA** : résultat opérationnel avant amortissements et dépréciations.
- **EBITDA (UMG)** : Résultat opérationnel avant amortissements des actifs incorporels, des *impairments* de *goodwill* et autres immobilisation incorporelles, des dépréciations des actifs corporels y compris les droits d'utilisation des actifs, des gains et pertes sur les ventes des actifs corporels, y compris les droits d'utilisation des actifs corporels et incorporels et des dépenses de restructurations.
- **EBITDA ajusté (UMG)** : EBITDA, ajusté du coût des rémunérations en action non cash et de certains éléments non récurrents jugés comme significatifs par le management et ayant une incidence sur la marche normale des affaires.
- **Résultat net part du Groupe ajusté UMG** : Résultat net ajusté du résultat financier non lié au financement (dont variation de juste valeur de Spotify et Tencent Music Entertainment), des paiements fondés sur des actions, des amortissements de catalogues et des effets d'impôts associés à ces ajustements.
- **Résultat net part du Groupe ajusté LHG** : le résultat net ajusté est calculé à partir du résultat net en excluant les éléments non récurrents et non opérationnels, l'effet d'impôt associé, puis en déduisant la part des intérêts minoritaires.
- **Endettement financier net / Position nette de trésorerie** : somme des emprunts au coût amorti, minorés de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, actifs financiers de gestion de trésorerie ainsi que des instruments financiers dérivés nets (actifs ou passifs) ayant pour sous-jacent un élément de l'endettement financier net, ainsi que des dépôts en numéraire adossés à des emprunts.

Note : sauf mention contraire, les montants sont exprimés en millions d'euros et arrondis à la décimale la plus proche. De façon générale, les valeurs présentées dans la présentation sont arrondies à la décimale la plus proche. Par conséquent, la somme des montants arrondis peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté. Par ailleurs, les ratios et écarts sont calculés à partir des montants sous-jacents et non à partir des montants arrondis.