



## RÉSULTATS 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2023

28 JUILLET 2023

# SOMMAIRE

1	Synthèse	3
2	Revue des activités	18
3	Annexes	28

# 1 SYNTHÈSE

# SYNTHÈSE DES RÉSULTATS 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2023

## Bons résultats des activités après un premier semestre 2022 exceptionnel et d'importants mouvements de périmètre.

- Conformément à la norme IFRS 5 et pour assurer la comparabilité des résultats, les reclassements en activités cédées ou en cours de cession comprennent :
  - Bolloré Africa Logistics sur l'exercice 2022 (activité cédée le 21 décembre 2022) ;
  - Editis sur les exercices 2022 et 2023 (au 21 juin 2023, Editis est déconsolidée, par suite de perte de contrôle) ;
  - Bolloré Logistics sur les exercices 2022 et 2023 (activité destinée à être cédée depuis le 8 mai 2023).
- Chiffre d'affaires consolidé au premier semestre 2023 : 6 231 M€, -3,2 %<sup>(1)</sup>.**
- Résultat opérationnel ajusté (EBITA<sup>(2)</sup> <sup>(3)</sup>) : 462 M€, -15,0 %<sup>(1)</sup>,** impacté par le ralentissement de la logistique pétrolière après un premier semestre 2022 exceptionnel et la baisse de contribution d'UMG.
- Résultat net : 235 M€** contre 947 M€ au premier semestre 2022 qui comprenait la plus-value de cession sur l'apport de la participation dans Banijay Holdings Group à FL Entertainment (526 M€) et la contribution de Bolloré Africa Logistics.
- Résultat net part du Groupe : 114 M€, -80 %.**
- Endettement net : 82 millions d'euros au 30 juin 2023,** à comparer à une trésorerie nette de 1 207 millions d'euros au 31 décembre 2022, attribuable à l'augmentation de l'endettement de Vivendi et à l'OPAS de Bolloré sur ses propres actions.
- Liquidité du Groupe : 11 Md€** de disponibilités et lignes confirmées au 30 juin 2023, dont 7 Md€ au niveau de Bolloré.
- Acompte sur dividende : 0,02 € par action** (57 M€) payable en espèces le 7 septembre 2023.

(1) A périmètre et change constants

(2) Voir glossaire

(3) Dont contributions des mises en équivalence opérationnelles chez Vivendi (UMG (39 M€) et Lagardère (26 M€)) : **+65 M€** et contribution de la mise en équivalence opérationnelle d'UMG chez Bolloré : **+70 M€**

# CONCLUSION DU CONTRAT DE CESSIION DE 100 % DE BOLLORÉ LOGISTICS À CMA CGM

- Le 11 juillet 2023, le Groupe Bolloré annonce avoir conclu le contrat de cession de 100 % de Bolloré Logistics au Groupe CMA CGM. La signature de cet accord par le Groupe Bolloré fait suite à l'achèvement des procédures d'information et de consultation des instances représentatives du personnel applicables et à l'exercice par le Groupe Bolloré de la promesse d'achat reçue le 8 mai 2023.
- Comme indiqué dans le communiqué du 8 mai 2023, le prix de cession s'établirait à 4,650 milliards d'euros avant calcul de la dette et de la trésorerie à la date de réalisation.
- La réalisation définitive de la cession reste soumise à l'obtention d'autorisations au titre du contrôle des concentrations et des investissements étrangers dans les juridictions concernées.
- Le Groupe Bolloré rappelle qu'un dispositif de complément de prix a été mis en place à hauteur de 0,25 € pour chaque action Bolloré SE cédée dans le cadre de l'Offre publique d'achat simplifiée de Bolloré SE sur ses propres actions, clôturée le 30 mai 2023. Ce complément de prix sera versé si la vente de Bolloré Logistics aboutit dans les termes qui ont été convenus.
- Bolloré Logistics a été reclassé en activité en cours de cession (conformément à la norme IFRS 5).

# OPÉRATIONS SUR TITRES BOLLORÉ ET VIVENDI

## ▪ Offre publique d'achat simplifiée de Bolloré sur ses propres actions

- L'OPAS initiée par Bolloré sur ses propres actions au prix de 5,75 euros par action s'est clôturée le 30 mai 2023 et le règlement livraison est intervenu le 7 juin 2023.
- 99,1 millions d'actions ont été apportées à l'Offre, représentant 34,33 % des titres visés par l'Offre et 3,36 % du capital de Bolloré SE soit un montant de 570 M€.
- Le complément de prix de 0,25 euro par action Bolloré SE apportée à l'Offre sera versé si la cession de Bolloré Logistics à CMA CGM se concrétise dans les termes convenus<sup>(1)</sup>. Ce complément de prix représente un montant de 25 M€.

## ▪ Cession d'actions Vivendi

- En mai 2023, dans la perspective des annulations d'actions devant être réalisées par Vivendi, et afin de ne pas franchir le seuil de 30 % qui déclencherait une offre publique sur Vivendi, le Groupe Bolloré par l'intermédiaire de la Compagnie de Cornouaille a cédé en bourse 18,6 millions d'actions Vivendi pour un montant de 177 M€.
- A l'issue de ces cessions et des annulations d'actions réalisées par Vivendi, le Groupe Bolloré <sup>(2)</sup> détient 308 millions d'actions Vivendi représentant 29,9 % de son capital.

(1) Cf. le communiqué de presse de Bolloré SE du 18 avril 2023 intitulé « Entrée en négociations exclusives avec le Groupe CMA CGM concernant Bolloré Logistics – Proposition de complément de prix à 0,25 € pour l'offre de rachat en cours d'instruction ».

(2) Incluant les actions détenues par la Compagnie de l'Odet.

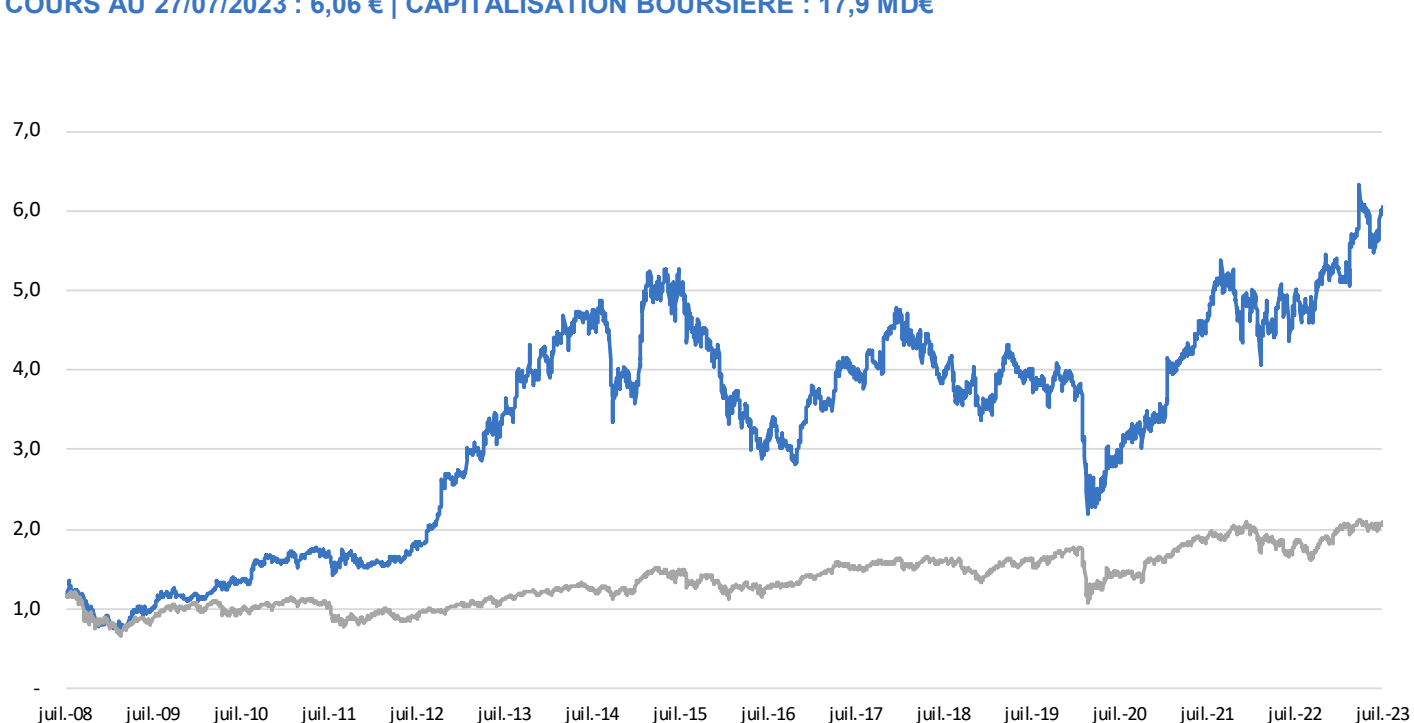
# PROJET DE RAPPROCHEMENT VIVENDI-LAGARDÈRE

- **Vivendi a été autorisé par la Commission européenne à mettre en œuvre son projet de rapprochement avec Lagardère** <sup>(1)</sup>. Cette autorisation est subordonnée à la réalisation des deux engagements proposés par Vivendi de céder Editis et le magazine Gala.
  - Le 16 juin 2023, à la suite de l'avis des instances représentatives du personnel des sociétés Vivendi et Editis, Vivendi a signé le contrat de cession de 100 % du capital d'Editis au groupe IMI. L'opération reste soumise à l'obtention par IMI de ses autorisations liées au contrôle des concentrations dans les juridictions concernées.
  - Le 27 juillet 2023, Vivendi a annoncé la conclusion d'une promesse d'achat par Prisma Media avec le Groupe Figaro pour la cession du magazine Gala. Cet accord doit faire l'objet des procédures d'information-consultation des instances représentatives du personnel concernées.
  - Les deux acquéreurs, IMI et le Groupe Figaro, devront être agréés par la Commission Européenne en tant que repreneurs appropriés. La finalisation de ces opérations devrait avoir lieu d'ici octobre 2023.

(1) Au 30 juin 2023, suite à l'exercice de 222 789 droits de cession depuis le 1<sup>er</sup> janvier, Vivendi détient 81,64 millions d'actions Lagardère, représentant 57,85 % du capital et 48,91 % des droits de votes théoriques. Dans l'attente de l'autorisation de la prise de contrôle de Lagardère par les autorités de concurrence et conformément à l'article 7(2) du Règlement (CE) 139/2004 relatif au contrôle des concentrations entre entreprises, Vivendi ne dispose que de 22,99 % des droits de vote. Au 30 juin 2023, 30 439 017 droits de cession sont exerçables au prix unitaire de 24,10€ jusqu'au 15 décembre 2023 inclus, représentant un engagement hors bilan de 734 M€ chez Vivendi et portant sur 21,57 % du capital de Lagardère.

# EVOLUTION DU COURS DE BOURSE

COURS AU 27/07/2023 : 6,06 € | CAPITALISATION BOURSIERE : 17,9 MD€



Δ (%)	Depuis le 01/01/23	15 ans
<b>Bolloré</b>	<b>16%</b>	<b>417%</b>
SBF 120	15%	80%

— Bolloré

— SBF 120 Indexé

Source : Refinitiv



# STRUCTURE DU GROUPE

## ORGANIGRAMME ÉCONOMIQUE AU 30/06/2023 (EN % DU CAPITAL)

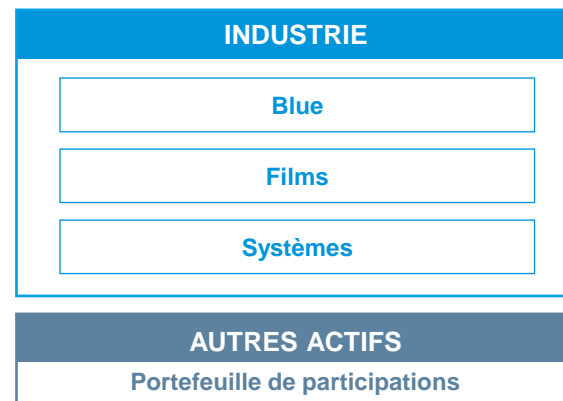
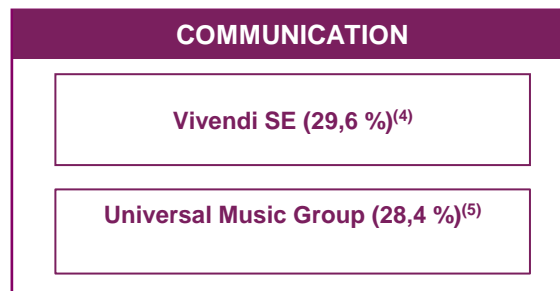
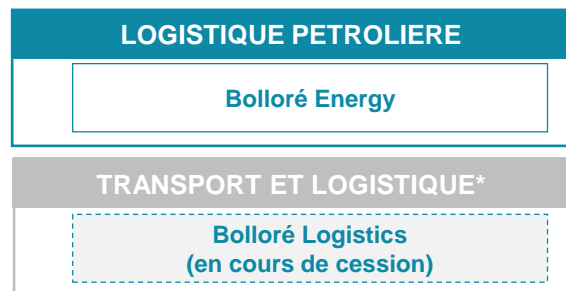
Sofibol et holdings<sup>(1)</sup> : 57,1 %  
Compagnie du Cambodge<sup>(2)</sup> : 19,1 %  
Société Industrielle et Financière de l'Artois<sup>(2)</sup> : 5,6 %  
Financière Moncey<sup>(2)</sup> : 4,9 %  
Imperial Mediterranean<sup>(2)</sup> : 3,6 %  
Nord-Sumatra Investissements<sup>(2)</sup> : 2,3 %

92,7 %

Compagnie de l'Odet

70,8 %<sup>(3)</sup>

Bolloré SE



(\*) L'activité Bolloré Africa Logistics a été cédée le 21 décembre 2022 et le reste des activités Transport et Logistique du Groupe, destinées à être cédées depuis le 8 mai 2023 ont été retraitées dans les comptes consolidés du Groupe en application de la norme IFRS 5.

(1) Directement par Sofibol et holdings contrôlées par Bolloré Participations SE (Famille Bolloré)

(2) Sociétés contrôlées par Bolloré SE

(3) Dont 0,5 % par des filiales de Bolloré SE et 3,4 % d'actions auto-détenues.

(4) 29,0 % par Compagnie de Cornouaille, filiale à 100 % de Bolloré SE et 0,6 % par Compagnie de l'Odet.

(5) 18,10 % par Compagnie de Cornouaille, filiale à 100 % de Bolloré SE, 0,33 % par Compagnie de l'Odet et 9,98 % par Vivendi SE

# RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2023

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023 <sup>(*)</sup>	1 <sup>er</sup> semestre 2022 <sup>(*)</sup>	Variation
Chiffre d'affaires	6 231	6 386	(2%)
<b>EBITDA<sup>(1)</sup></b>	<b>615</b>	<b>754</b>	(18%)
Amortissements et provisions	(153)	(205)	
<b>Résultat opérationnel ajusté (EBITA<sup>(1)</sup>)</b>	<b>462</b>	<b>549</b>	(16%)
Amortissements issus des PPA <sup>(1)</sup>	(110)	(113)	
Résultat opérationnel	352	436	(19%)
dont mises en équivalence opérationnelles <sup>(2)</sup>	98	129	
Résultat financier	(8)	533	
Part dans le résultat net des sociétés	(41)	(210)	
mises en équivalence non-opérationnelles			
Impôts	(139)	(114)	
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	71	301	
<b>Résultat net</b>	<b>235</b>	<b>947</b>	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>114</b>	<b>562</b>	
Minoritaires	120	385	

(\*) Conformément à la norme IFRS 5 et pour assurer la comparabilité des résultats, les reclassements en activités cédées ou en cours de cession comprennent : (i) Bolloré Africa Logistics sur l'exercice 2022 (activité cédée le 21 décembre 2022) ; (ii) Editis sur les exercices 2022 et 2023 (au 21 juin 2023, Editis est déconsolidée, par suite de perte de contrôle) ; (iii) Bolloré Logistics sur les exercices 2022 et 2023 (activité destinée à être cédée depuis le 8 mai 2023).

(1) Voir glossaire

(2) Dont pour le premier semestre 2023, les contributions d'UMG (26 M€) et de Lagardère (26 M€) mises en équivalence opérationnelle chez Vivendi et la contribution d'UMG mis en équivalence opérationnelle chez Bolloré (46 M€), contre 126 M€ au premier semestre 2022.

# PERFORMANCE ESG

## ENVIRONNEMENT

### Climat

- Premier semestre 2023 : travaux relatifs à la définition d'une stratégie climat.

### Taxonomie

- Publication des indicateurs des activités éligibles et alignées au sens du règlement taxonomie dans la DPEF.

## SOCIAL

### Devoir de vigilance / Droits Humains

- Constitution d'un réseau de référents Droits Humains au sein des directions RH locales pour déploiement de plans d'actions.
- Lancement d'une mission sur le salaire décent sur le périmètre prioritaire de vigilance.

## GOVERNANCE

- Un Conseil d'administration plus resserré (13 administrateurs), plus indépendant (36 % d'indépendants), plus féminin (45 %).
- Un Comité exécutif : 12 membres, 50 % de femmes. Fonctions représentées : *direction financière, ressources humaines, juridique, fiscale, achats, RSE et compliance.*
- *Executive Session* des administrateurs indépendants depuis 2022.
- Formation RSE des administrateurs indépendants en 2023.



Des engagements en ligne avec les ODD : impact positif sur 64 des 169 cibles



Signataire du **Pacte Mondial** depuis plus de 15 ans  
**Communication on Progress : Niveau advanced**

## DIALOGUE ACTIF AVEC LES AGENCES DE NOTATION



**Score Environnement = 1**  
**Score Social = 1**  
(Transparence élevée car proche de 1)  
**Score Gouvernance = 9**  
(Risque modéré car proche de 10)



**Score ESG Global = 48/100**  
➤ vs. 46/100 en 2021



**Score « Climate Change » = B**  
➤ vs. score de A- en 2021  
→ Echelle de A à D-  
→ La note B ou B- témoigne d'une prise de conscience accrue des questions écologiques.



**Score ESG Global = 54/100**  
**Niveau Robust**  
➤ Vs. 53/100 en 2021  
➤ Classement sectoriel : Non communiqué par Moody's



**Score ESG Global = B**  
➤ vs. score de B depuis 2020  
Echelle de notation MSCI :  
CCC B BB BBB A AA AAA



**Score ESG Global = Low Risk (12.5)**  
➤ vs. score « Low Risk (11,6) » en 2022  
• Echelle de notation Sustainalytics :



➤ Ces scores résultent d'une note de degré d'exposition au risque et d'une note relative à la maîtrise du risque.

**ECOVADIS - Bolloré Logistics : Platinum Medal**

Score = 80/100



# CHIFFRE D'AFFAIRES

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023 <sup>(*)</sup>	1 <sup>er</sup> semestre 2022 <sup>(*)</sup>	Croissance publiée	Croissance organique
<b>Bolloré Energy</b>	<b>1 354</b>	<b>1 619</b>	<b>(16%)</b>	<b>(17%)</b>
<b>Communication (Vivendi)</b>	<b>4 696</b>	<b>4 526</b>	<b>4%</b>	<b>3%</b>
<b>Industrie</b>	<b>148</b>	<b>205</b>	<b>(28%)</b>	<b>(28%)</b>
Autres (Actifs Agricoles, Holdings)	33	35	(5%)	(43%)
<b>Total</b>	<b>6 231</b>	<b>6 386</b>	<b>(2%)</b>	<b>(3%)</b>

## ▪ **Chiffre d'affaires : -3 % à périmètre et taux de change constants**

- Bolloré Energy : -17 %, principalement impactée par la baisse des prix et des volumes des produits pétroliers, après la forte hausse des prix au premier semestre 2022 dans un contexte international fortement perturbé par la guerre en Ukraine ;
- Communication (Vivendi) : +3 %, attribuable principalement à la croissance d'Havas (+4 %), de Groupe Canal+ (+2 %) et de Gameloft (+16 %) ;
- Industrie : -28 %, en raison d'une activité toujours ralentie chez Blue dans les segments bus et batteries et des volumes en retrait dans l'activité films.

- **En données publiées, le chiffre d'affaires baisse de -2 %**, compte tenu de +50 M€ de variations de périmètre (dont principalement la consolidation de SPI chez Canal+ depuis mars 2022, les acquisitions de Havas et les impacts de la cession de Bolloré Africa Logistics), et de +0,3 M€ d'effets de change (dépréciation de l'euro par rapport au dollar US et au Franc Suisse compensée par l'appréciation de l'euro vis-à-vis de la Livre Sterling).

(\*) Pour assurer la comparabilité et conformément à IFRS 5, Editis, les activités de Bolloré Logistics, ainsi que Bolloré Africa Logistics sont reclassés en activités cédées ou en cours de cession sur le premier semestre 2022 et 2023.

# RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AJUSTÉ (EBITA)

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023 <sup>(*)</sup>	1 <sup>er</sup> semestre 2022 <sup>(*)</sup>	Croissance publiée	Croissance organique
<b>Bolloré Energy<sup>(1)</sup></b>	<b>22</b>	<b>78</b>	<b>(72%)</b>	<b>(72%)</b>
<b>Communication</b>	<b>514</b>	<b>529</b>	<b>(3%)</b>	<b>(3%)</b>
Vivendi <sup>(2)</sup>	444	412	8%	8%
UMG (MEO Bolloré 18%)	70	117	(40%)	(41%)
<b>Industrie<sup>(1)</sup></b>	<b>(53)</b>	<b>(57)</b>	<b>8%</b>	<b>16%</b>
Autres (Actifs Agricoles, Holdings)	(21)	(1)	na	na
<b>EBITA Groupe Bolloré</b>	<b>462</b>	<b>549</b>	<b>(16%)</b>	<b>(15%)</b>

## EBITA : 462 M€, -15 % à périmètre et taux de change constants :

- Bolloré Energy : -72 %, impactée par la baisse des cours des produits pétroliers et des effets stock négatifs ;
- Communication : -3 %, les bonnes performances d'Havas et de Groupe Canal+ sont atténuées par la baisse de la contribution d'UMG (impact négatif de la mise en place du plan de rémunérations en actions) ;
- Industrie : en amélioration de +5 M€ en données brutes par rapport au premier semestre 2022, compte tenu du recul d'activité dans les batteries et les films.

(\*) Pour assurer la comparabilité et conformément à IFRS 5, Editis, les activités de Bolloré Logistics, ainsi que Bolloré Africa Logistics sont reclassés en activités cédées ou en cours de cession sur le premier semestre 2022 et 2023.

(1) Avant frais de groupe et redevances de marque Bolloré.

(2) Dont au premier semestre 2023, les contributions d'UMG (39 M€) et de Lagardère (26 M€) mises en équivalence chez Vivendi.

# RÉSULTAT FINANCIER ET MISES EN ÉQUIVALENCE NON-OPERATIONNELLES

## RÉSULTAT FINANCIER

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022	Variation (M€)
Dividendes et revenus de VMP nets	82	52	30
Coût net du financement	10	(30)	40
Autres charges et produits financiers	(100)	511	(611)
<b>Résultat financier</b>	<b>(8)</b>	<b>533</b>	<b>(541)</b>

- **Le résultat financier** intègre une augmentation des dividendes reçus (FL Entertainment, Mediaset, Telefonica, ...) et des produits de placements. Au premier semestre 2022, il comprenait 526 M€ de plus-value sur Banijay Holdings Group suite à l'échange par Vivendi de sa participation de 32,9 % dans Banijay contre 19,9 % dans FL Entertainment (FLE), cotée depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2022.

## RÉSULTAT DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

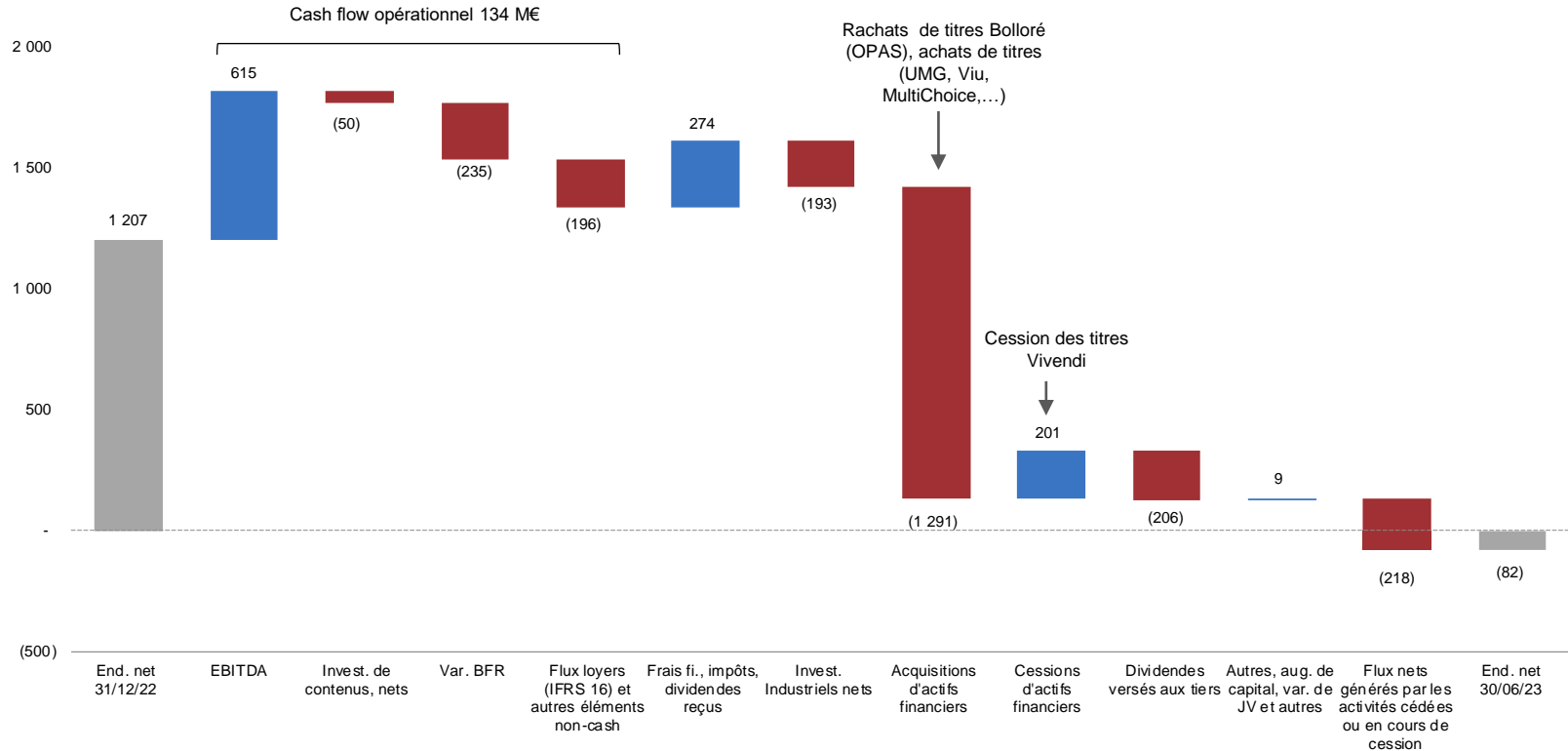
en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022	Variation (M€)
Part dans le résultat net des sociétés MEE non opérationnelles	(41)	(210)	169

- **Le résultat des sociétés mises en équivalence** intègre -60 M€ de quote-part de résultat net de MultiChoice, et +19 M€ de contribution du Groupe Socfin. Au premier semestre 2022, il intégrait -235 M€ de quote-part de résultat net de Telecom Italia (\*).

(\*) Vivendi a cessé de comptabiliser Telecom Italia comme une participation mise en équivalence au 31/12/2022.

# ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET

## TRÉSORERIE / (ENDETTEMENT NET), EN M€



# BILAN – LIQUIDITÉ (1/2)

## CAPITAUX PROPRES ET ENDETTEMENT NET

en millions d'euros	30/06/2023	Bolloré	Vivendi	31/12/2022	Bolloré	Vivendi	Variation
<b>Capitaux propres</b>	<b>37 316</b>	24 400	12 916	<b>36 568</b>	24 049	12 519	<b>748</b>
dont part du Groupe	23 569			23 269			300
<b>Endettement net du Groupe (Trésorerie)</b>	<b>82</b>	(1 415)	1 497	<b>(1 207)</b>	(2 067)	860	<b>1 289</b>
<b>Gearing (%) <sup>(1)</sup></b>	<b>0,2%</b>			<b>na</b>			

- **Capitaux propres : 37,3 Md€**

- Progression des capitaux propres du Groupe compte tenu de l'appréciation des cours de bourse des titres détenus, ainsi que par la cession de titres Vivendi, qui compensent l'acquisition d'actions Bolloré dans le cadre de l'OPAS.

- **Endettement net : 0,1 Md€**

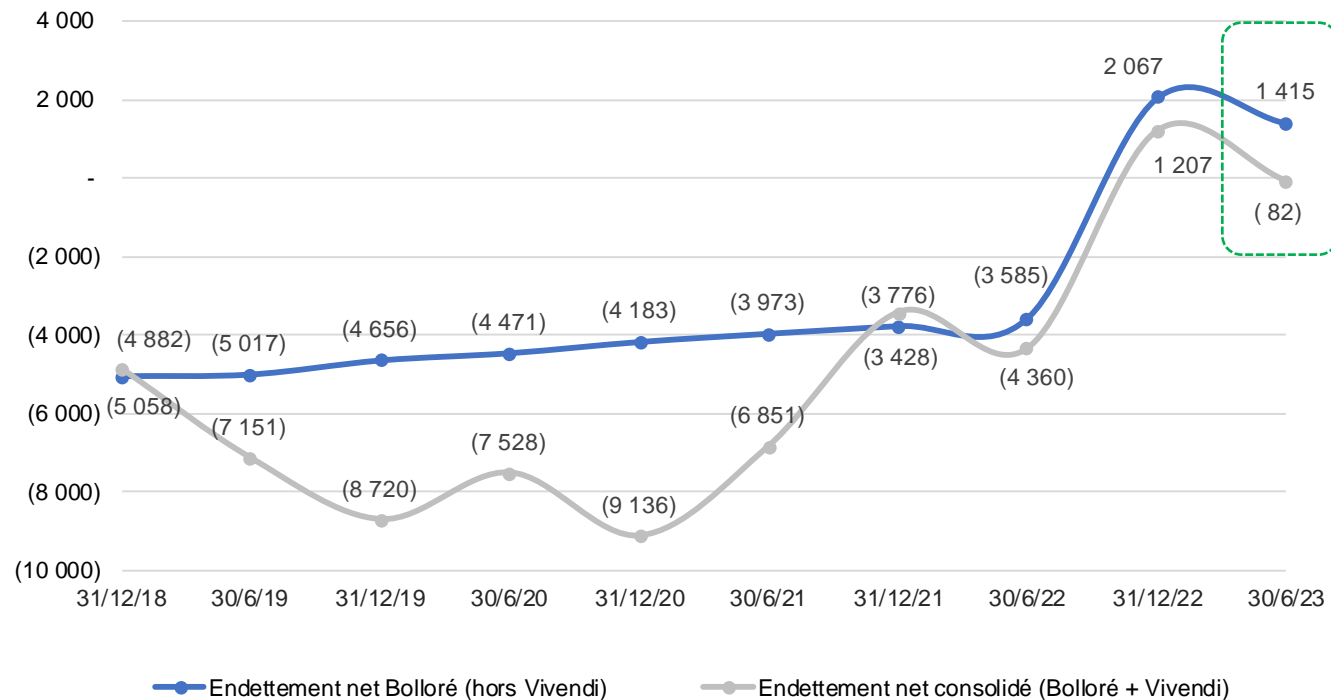
- Baisse de la trésorerie nette de Bolloré hors Vivendi de 0,6 Md€ principalement à la suite de l'OPAS.
- Augmentation de l'endettement de Vivendi de 0,6 Md€, intégrant les acquisitions de titres MultiChoice et Viu par Groupe Canal+ au cours du premier semestre.
- **Liquidité du Groupe** : à fin juin 2023, le Groupe dispose de 11 Md€ de disponibilités et de lignes confirmées dont 7 Md€ au niveau de Bolloré.

(1) Gearing = ratio endettement net / fonds propres



# BILAN – LIQUIDITÉ (2/2)

## ÉVOLUTION DE LA TRÉSORERIE / (ENDETTEMENT NET), EN M€



# 2 REVUE DES ACTIVITÉS

# LOGISTIQUE PÉTROLIÈRE

## BOLLORÉ ENERGY

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022	Variation	Croissance organique
Chiffre d'affaires	1 354	1 619	(16%)	(17%)
EBITA	22	78	(72%)	(72%)
Investissements	4	4		

- **Chiffre d'affaires** : - 17 % à périmètre et taux de change constants en comparaison avec un premier semestre 2022 exceptionnel dans un contexte marqué par la guerre en Ukraine. Le premier semestre 2023 est impacté par des effets prix défavorables suite à la baisse des cours et par une contraction des volumes (négoce notamment) dans un marché en recul.
- **EBITA** : 22 M€, - 72 % à périmètre et taux de change constants
  - Les résultats de l'activité détail et négoce en France et en Europe (hors Suisse) sont en recul compte tenu de la baisse des cours et des volumes de gazole et de fioul domestique (FOD), ainsi que d'effets stock négatifs après une contribution fortement positive au premier semestre 2022.

# COMMUNICATION

## VIVENDI

Résultats 1 <sup>er</sup> semestre 2023 publiés par Vivendi <sup>(1)</sup> (en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022 <sup>(*)</sup>	Variation
Chiffre d'affaires	4 698	4 529	4%
Résultat opérationnel Ajusté (EBITA) <sup>(2)</sup>	444	412	8%
Résultat net part du Groupe	174	491	(65%)
Résultat net ajusté <sup>(2)</sup>	324	58	463%
	30 juin 2023	31/12/2022 <sup>(*)</sup>	Variation
Capitaux propres	17 758	17 605	
Dette nette / (trésorerie nette)	1 497	860	74%
Valeur boursière du portefeuille de titres cotés	8 400	8 607	(2%)
EBITA par activité	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022 <sup>(*)</sup>	Variation
Groupe Canal +	337	337	0%
Havas	118	112	6%
Prisma Media	17	21	(18%)
Gameloft	(12)	(16)	27%
Autres métiers <sup>(3)</sup>	(82)	(87)	7%
<b>Total</b>	<b>379</b>	<b>366</b>	<b>4%</b>
MEO UMG (10%) <sup>(4)</sup>	39	66	(41%)
MEO Lagardère (57,8%) <sup>(5)</sup>	26	(20)	na
<b>Total EBITA Vivendi publié</b>	<b>444</b>	<b>412</b>	<b>8%</b>
MEO UMG (Bolloré 18%)	70	117	(40%)
<b>Total EBITA Communication</b>	<b>514</b>	<b>529</b>	<b>(3%)</b>
PPA total	(109)	(113)	(3%)
<b>Total RO (EBIT) Communication (Bolloré)</b>	<b>405</b>	<b>417</b>	<b>(3%)</b>

(\*) Conformément à la norme IFRS5 et pour assurer la comparabilité des résultats, reclassement des activités en cours de cession (Editis).

(1) Jusqu'à « Total EBITA Vivendi publié »

(2) Voir glossaire et définitions page 5 du rapport financier S1 2023 de Vivendi.

(3) Ticketing & Live, Nouvelles Initiatives, Générosité et Solidarité et Corporate.

## ÉLÉMENTS CLÉS SUR LES RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2023<sup>(6)</sup>

- **Chiffre d'affaires (CA) : 4 698 M€, +4 % (+3 % en organique)** par rapport à 2022. La hausse de +3 % en organique résulte principalement des bonnes performances d'Havas (+4 %), Groupe Canal+ (+2 %), et Gameloft (+16 %).
- **EBITA : 444 M€, +8 %** par rapport à 2022 grâce à la bonne marche des métiers (Havas, Groupe Canal+) et à la progression des résultats de Lagardère, mis en équivalence. À taux de change et périmètre constants, hors quote-part de résultat provenant d'UMG et Lagardère, l'EBITA augmente de +11 M€ soit +2,5 %.
- **Résultat net part du Groupe : 174 M€**, contre 491 M€ au premier semestre 2022, qui comprenait la plus-value de cession sur l'apport de la participation dans Banijay Group Holding à FL Entertainment (+526 M€) ainsi que la quote-part de résultat de Telecom Italia (-235 M€) <sup>(7)</sup>.

(4) UMG : mise en équivalence depuis le 23 septembre 2021.

(5) Lagardère : intérêt moyen calculé au S1 2023. Mise en équivalence depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2021.

(6) Chiffres publiés par Vivendi.

(7) Vivendi a cessé de comptabiliser Telecom Italia comme une participation mise en équivalence au 31/12/2022.

# COMMUNICATION

## VIVENDI

### GROUPE CANAL+

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022	Variation
Chiffre d'affaires	2 959	2 873	+ 3%
EBITA	337	337	+ 0%

- **Chiffre d'affaires : +3,0 %**, +2,3 % en organique
  - France métropolitaine : +1,7 % en organique ;
  - International : +1,2 % porté par la croissance du parc abonnés ;
  - Studiocanal : +16 % en raison des sorties de films réussies en France et à l'international (Australie, Nouvelle Zélande, Royaume-Uni).
- **EBITA : 337 M€, stable** (en léger recul de -1,5 % en organique)
- **Poursuite du développement international**
  - **Viu** : signature le 21 juin d'un partenariat pour accélérer le développement de Viu, un service de streaming leader en Asie. Investissement échelonné de 300 M\$ dont un montant initial de 200 M\$ permettant à Canal + de détenir une participation de 26,15 % dans Viu. Options pour augmenter la participation à 51 %
  - **MultiChoice** : 32,6 % du capital au 30 juin 2023.

### HAVAS

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022	Variation
Revenu net*	1265	1206	+ 5%
EBITA	118	112	+ 6%

- **Revenu net (\*) : +5 %** (+4,2 % en organique)
  - Après un bon premier trimestre 2023 (+1,9 % en organique), accélération de la croissance du revenu net d'Havas au deuxième trimestre 2023 (+6,3 % en organique), soutenue les divisions Health&You et Media, et malgré une base de comparaison élevée (croissance organique deuxième trimestre 2022 de +11,5 %).
  - Toutes les zones géographiques enregistrent des performances solides : +2,6 % en Amérique du Nord, +2,5 % en Europe, +6,0 % en Asie Pacifique et 29,1 % en Amérique latine.
- **EBITA : +6 %** (+6,3 % en organique)
  - La progression s'explique par la croissance organique soutenue et une baisse de coûts maîtrisée.

(\*) voir glossaire pour définition

# COMMUNICATION

## VIVENDI

### PRISMA MEDIA – GAMELOFT – TICKETING & LIVE - AUTRES MÉTIERS

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>421</b>	<b>399</b>	<b>+ 6%</b>
Prisma Media	153	164	- 7%
Gameloft	139	120	+ 16%
Ticketing & Live	81	76	+ 6%
Autres métiers <sup>(1)</sup>	48	38	+ 25%

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022	Variation
<b>EBITA</b>	<b>(76)</b>	<b>(83)</b>	<b>+ 8%</b>
Prisma Media	17	21	- 18%
Gameloft	(12)	(16)	+ 27%
Ticketing & Live	7	(3)	+ 2,3x
Autres métiers <sup>(1)</sup>	(89)	(84)	

- **Prisma Media** : CA -7 % par rapport au premier semestre 2022, (-7 % en organique) qui intégrait des éléments non récurrents. L'EBITA s'élève à 17 M€ et est impacté par l'augmentation des coûts du papier.
- **Gameloft** : solide progression des revenus (+15,5 % en organique) et amélioration de l'EBITA grâce au succès des jeux PC-Consoles *Disney Dreamlight Valley*, lancé en septembre 2022, et *Disney Speedstorm*, lancé en avril 2023.
- **Ticketing & Live**: CA +6,5 %, porté par la croissance du Ticketing. L'EBITA poursuit son amélioration grâce à la croissance de l'activité et ressort à +7 M€ contre une perte de -3 M€ au premier semestre 2022.

(1) Intègre Dailymotion, Nouvelles Initiatives, Générosité et Solidarité et Corporate

# COMMUNICATION

## UNIVERSAL MUSIC GROUP (UMG)

Résultats publiés par UMG (en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022	Variation	Croissance organique
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>5 148</b>	<b>4 734</b>	<b>+ 9%</b>	<b>+ 9%</b>
Recorded Music	4 003	3 643	+ 10%	+ 10%
<i>dont Streaming &amp; Subscription</i>	2 755	2 523	+ 9%	+ 9%
Publishing	889	851	+ 4%	+ 5%
Merchandising	264	248	+ 6%	+ 6%
Eliminations	(8)	(8)	-	-
EBITDA	767	960	- 20%	- 20%
<b>EBITDA ajusté<sup>(1)</sup></b>	<b>1 112</b>	<b>962</b>	<b>+ 16%</b>	<b>+ 16%</b>
Résultat net part du Groupe	625	241	+ 159%	+ 164%
<b>Résultat net part du Groupe ajusté<sup>(2)</sup></b>	<b>754</b>	<b>664</b>	<b>+ 14%</b>	
Contribution à l'EBITA de Vivendi au S1-2023 par MEO (9,99%) <sup>(3)</sup>	39	66		
Contribution à l'EBITA de Bolloré au S1-2023 par MEO (17,94%) <sup>(3)</sup>	70	117		

### ■ Chiffre d'affaires : +9 % à change constant

- Le chiffre d'affaires de la musique enregistrée progresse de +10 %, grâce à la croissance des revenus liés aux abonnements et du *streaming* (+9 %), aux ventes d'albums physiques notamment au Japon (+21 %) et des licences (+13 %).
- Le chiffre d'affaires de l'édition musicale progresse de +5 %, porté par la croissance des abonnements et du *streaming*, et des revenus de représentations.

### ■ EBITDA ajusté : 1 112 M€, +16 % (+16 % à change constant), porté par la croissance des revenus.

### ■ Résultat net part du Groupe : 625 M€, +164 % | Résultat net part du groupe ajusté : 754 M€, +14 %

- La hausse du résultat net part du groupe tient compte de l'augmentation de valeur des participations cotées dans Spotify et Tencent Music (produit financier de 313 M€ contre une charge financière de -567 M€ au S1 2022). Le résultat net part du Groupe ajusté de ces éléments, des autres éléments non liés au financement et des amortissements de catalogues et des rémunérations en actions nettes d'impôts ressort à 754 M€, soit +14 % par rapport à 2022.
- Un dividende intérimaire de 0,24 euro par action (soit 437 M€), sera payé le 27 octobre 2023.

(1) & (2) voir glossaire.

(3) Calculé sur la base d'un résultat net ajusté (uniquement des variations de juste valeur dans Spotify et Tencent Music Entertainment) de 390 M€ en S1 2023 et 661 M€ en S1 2022.

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2022	Variation	Croissance organique
Chiffre d'affaires	148	205	(28%)	(28%)
EBITA	(53)	(57)	8%	16%
Investissements	9	10		

- **Chiffre d'affaires** : - 28 % à périmètre et taux de change constants.

L'activité reste ralentie dans la division Blue (bus et batteries) et les volumes sur l'activité Films sont en retrait. Cependant, les activités de Systèmes, portées par les terminaux spécialisés et Polyconseil, progressent de + 3 % .

- **EBITA** : -53 M€, en amélioration de +5 M€ en données brutes par rapport à 2022, compte tenu du recul d'activité dans les batteries et dans les films.



# INDUSTRIE

## BLUE

- **Batteries (Blue Solutions)**

- Poursuite des développements sur la nouvelle génération de batterie (Gen4) destinée au marché de l'automobile.

- **Bluebus**

- Vente de 9 bus 6 mètres au premier semestre 2023 contre 7 bus 6 mètres et 56 bus 12m au premier semestre 2022.

## FILMS

- Baisse de l'activité films d'emballage et diélectrique au premier semestre 2023 (-19,5 %), débutée au second semestre 2022, sous l'effet du ralentissement de la consommation en Europe et aux USA et d'un contexte concurrentiel difficile. L'impact de la baisse des volumes est atténué par une hausse des prix mise en place en 2022 sur l'ensemble des produits pour compenser l'inflation des coûts matières.

### ▪ IER / Automatic Systems

- Bonne progression des ventes d'IER, dont le chiffre d'affaires augmente de 27 %. Il bénéficie notamment du dynamisme de l'activité Easier grâce à la commercialisation de sa nouvelle gamme de produits qui sécurisent et facilitent les flux de passagers dans les aéroports, aux ventes de kiosques postaux multi-services, et au lancement de distributeurs automatiques de tickets pour les opérateurs de transport public.
- Le lancement de la marque et des solutions Easier continue de démontrer sa pertinence avec le gain d'importants appels d'offres pour les transports publics et dans le secteur aérien en associant produits et services d'AS et IER.
- Recul de l'activité Automatic Systems (AS), en raison principalement de la baisse des segment Passagers, Piétons et Services, qui n'est que partiellement compensée par la croissance de l'activité véhicules.

### ▪ Polyconseil

Bon niveau d'activité toujours porté par le fort développement de missions d'accompagnement des clients dans leur processus de transformation digitale et par la commercialisation d'une solution Saas permettant le pilotage des organisations flexibles et agiles.

# AUTRES ACTIFS

## PORTEFEUILLE DE TITRES COTÉS

Valorisation du portefeuille de titres cotés au 30 juin 2023 : 15,4 Md€.

- Le portefeuille intègre les participations détenues par Bolloré (Universal Music Group (UMG), Bigben Interactive, Socfin ...) pour **7,0 Md€** et par Vivendi (UMG, Lagardère, FL Entertainment (FLE), MultiChoice, Telecom Italia, MediaForEurope ...) pour un montant de **8,4 Md€**.



28,4 % <sup>(1)</sup>

Lagardère

57,8 %



32,6 %

FL/ENTERTAINMENT

19,8%



17,0 %



11,8%



19,8%

Telefónica

1,0%



20,8 %



39,7 % <sup>(2)</sup>

(1) 18,1 % par Compagnie de Cornouaille, filiale à 100 % de Bolloré SE, 0,33 % par Compagnie de l'Odet et 9,98 % par Vivendi SE.

(2) Participation directe dans Socfin.

# 3 ANNEXES

# COMPARABILITÉ DES COMPTES

- **Conformément à la norme IFRS 5** et pour assurer la comparabilité des résultats, les reclassements en activités cédées ou en cours de cession comprennent :
  - l'ensemble des activités Transport et Logistique du Groupe en Afrique sur l'exercice 2022 (ces activités ont été cédées le 21 décembre 2022) ;
  - Editis sur les exercices 2022 et 2023 (au 21 juin 2023, Editis est déconsolidée, par suite de perte de contrôle) ;
  - Le reste des activités Transport et Logistique du Groupe sur les exercices 2022 et 2023 (ces activités sont destinées à être cédées depuis le 8 mai 2023).
- **Indicateurs de performance**
  - Au 30 juin 2023, le Groupe Bolloré n'a pas modifié la définition des indicateurs de performance, et notamment l'EBITA, qui sont comparables à ceux du 30 juin 2022. Toutefois, les données de l'EBITA et du résultat opérationnel sont désormais présentées avant frais de Groupe.
- **Évolution du périmètre de consolidation**
  - SFDM a été déconsolidé depuis le 20 janvier 2022 suite à sa cession.
  - Au 31 décembre 2022, Vivendi a cessé de comptabiliser Telecom Italia comme une participation mise en équivalence, considérant ne plus exercer une influence notable sur Telecom Italia eu égard à la démission de ses deux représentants (Messieurs Arnaud de Puyfontaine et Franck Cadoret) du Conseil d'administration de Telecom Italia.
- **Evolution des principales devises**

Taux moyen	S1 2023	S1 2022	Variation
USD	1,08	1,09	1%
GBP	0,88	0,84	(4%)
PLN	4,63	4,63	0%
JPY	145,58	134,22	(8%)
CNY	7,48	7,08	(6%)
CHF	0,99	1,03	4%
ZAR	19,68	16,83	(17%)

# BILAN CONSOLIDÉ PREMIER SEMESTRE 2023

Actif - En millions d'euros	30 juin 2023	31/12/2022
Goodwill	7 340,2	7 822,2
Actifs de contenus non courants	468,0	409,1
Autres immobilisations incorporelles	3 467,7	3 606,1
Immobilisations corporelles	2 110,4	2 572,1
Titres mis en équivalence	15 198,5	14 883,6
Autres actifs financiers non courants	10 850,6	9 556,0
Impôts différés	246,4	319,1
Autres actifs non courants	12,7	8,1
<b>Actifs non courants</b>	<b>39 694,5</b>	<b>39 176,2</b>
Stocks et en-cours	550,4	605,0
Actifs de contenus courants	676,2	972,6
Clients et autres débiteurs	5 306,9	6 602,4
Impôts courants	126,3	199,3
Autres actifs financiers courants	1 327,9	143,0
Autres actifs courants	408,9	461,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 333,0	7 901,5
Actifs relatifs aux activités en cours de cession	3 446,2	1 169,2
<b>Actifs courants</b>	<b>16 175,9</b>	<b>18 054,1</b>
<b>Total Actif</b>	<b>55 870,4</b>	<b>57 230,3</b>

Passif - En millions d'euros	30 juin 2023	31/12/2022
Capital	472,2	472,1
Primes liées au capital	1 303,9	1 303,9
Réserves consolidées	21 792,5	21 493,5
Capitaux propres, part du Groupe	23 568,6	23 269,4
Intérêts minoritaires	13 747,0	13 298,1
<b>Capitaux propres</b>	<b>37 315,6</b>	<b>36 567,5</b>
Dettes financières non courantes	4 122,2	5 248,0
Provisions pour avantages au personnel	353,3	403,2
Autres provisions non courantes	518,4	600,2
Impôts différés	1 159,0	1 188,5
Autres passifs non courants	732,2	1 041,9
<b>Passifs non courants</b>	<b>6 885,1</b>	<b>8 481,8</b>
Dettes financières courantes	1 599,6	1 576,0
Provisions courantes	287,1	372,3
Fournisseurs et autres créditeurs	7 305,9	9 011,9
Impôts courants	105,0	131,5
Autres passifs courants	523,3	525,7
Passifs relatifs aux activités en cours de cession	1 848,7	563,5
<b>Passifs courants</b>	<b>11 669,6</b>	<b>12 180,9</b>
<b>Total Passif</b>	<b>55 870,4</b>	<b>57 230,3</b>

# ANALYSE DE LA CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER SEMESTRE 2023(\*)

Chiffre d'Affaires (en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre <sup>(1)</sup>			2 <sup>ème</sup> trimestre <sup>(1)</sup>		
	2 023	2022(1)	2022	2 023	2022(1)	2022
Bolloré Energy	712	848	848	641	775	772
Communication (Vivendi)	2 290	2 244	2 216	2 407	2 307	2 310
Industrie	74	111	112	74	93	94
Autres (Actifs Agricoles, Holdings)	15	26	14	18	32	21
<b>Total</b>	<b>3 091</b>	<b>3 229</b>	<b>3 189</b>	<b>3 140</b>	<b>3 207</b>	<b>3 196</b>

Analyse de la variation de la croissance du Chiffre d'Affaires	1 <sup>er</sup> trimestre <sup>(1)</sup>	2 <sup>ème</sup> trimestre <sup>(1)</sup>
<b>Δ publiée</b>	<b>-3,1%</b>	<b>-1,8%</b>
impact des variations de périmètre	-0,9%	-0,6%
impact des variations de devises	-0,3%	0,3%
<b>Δ organique</b>	<b>-4,3%</b>	<b>-2,1%</b>

(\*) Conformément à la norme IFRS 5 et pour assurer la comparabilité des résultats, les reclassements en activités cédées ou en cours de cession comprennent : (i) les activités Transport et Logistique du Groupe présentes en Afrique sur l'exercice 2022 (ces activités ont été cédées le 21 décembre 2022) ; (ii) Editis sur les exercices 2022 et 2023 (au 21 juin 2023, Editis est déconsolidée, par suite de perte de contrôle) ; (iii) le reste des activités Transport et Logistique du Groupe sur les exercices 2022 et 2023 (ces activités sont destinées à être cédées depuis le 8 mai 2023).

(1) à périmètre et change constants.

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ PREMIER SEMESTRE 2023

en millions d'euros	30 juin 2023	30 juin 2022 <sup>(1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>6 231,0</b>	<b>6 385,9</b>
Achats et charges externes	(4 228,6)	(4 396,6)
Frais de personnel	(1 525,9)	(1 446,1)
Amortissements et provisions	(225,4)	(281,1)
Autres produits opérationnels	63,6	85,9
Autres charges opérationnelles	(61,4)	(41,0)
Résultat opérationnel avant prise en compte des résultats des sociétés mises en équivalence opérationnelles	253,4	307,0
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles	98,4	129,3
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>351,8</b>	<b>436,3</b>
Charges d'intérêts et autres charges liées au financement	(85,3)	(39,4)
Revenus des créances et autres produits liés au financement	95,2	9,6
Coût net du financement	9,9	(29,8)
Autres produits financiers	145,1	912,8
Autres charges financières	(163,4)	(349,9)
<b>Résultat financier</b>	<b>(8,4)</b>	<b>533,1</b>
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles	(40,7)	(209,7)
Impôts sur les résultats	(138,9)	(113,9)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>163,8</b>	<b>645,8</b>
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	70,8	301,2
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>234,6</b>	<b>947,0</b>
Résultat net consolidé, part du Groupe	114,1	562,2
Intérêts minoritaires	120,5	384,8

## Résultat par action <sup>(2)</sup> (en euros) :

par action	30 juin 2023	30 juin 2022 <sup>(1)</sup>
<b>Résultat net part du Groupe :</b>		
- de base	0,04	0,19
- dilué	0,04	0,19
<b>Résultat net part du Groupe des activités poursuivies :</b>		
- de base	0,01	0,10
- dilué	0,01	0,10
<b>Résultat net part du Groupe des activités cédées ou en cours de cession :</b>		
- de base	0,03	0,09
- dilué	0,03	0,09

(1) Retraité conformément à l'application de la norme IFRS 5.

(2) Hors titres d'autocontrôle et d'auto-détention.



# TABLEAU DE FLUX PREMIER SEMESTRE 2023

en millions d'euros	30 juin 2023	30/06/2022 <sup>(1)</sup>
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
Résultat net part du Groupe dans le résultat des activités poursuivies	25	301
Part des intérêts minoritaires dans le résultat des activités poursuivies	139	344
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>164</b>	<b>646</b>
Charges et produits sans effet sur la trésorerie	303	(160)
Autres retraitements	32	99
Dividendes reçus	303	159
Impôts sur les sociétés décaissés	(31)	(67)
Investissements de contenus, nets	(50)	63
Incidence des variations des autres éléments du besoin en fonds de roulement	(235)	(129)
<b>Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles poursuivies</b>	<b>487</b>	<b>611</b>
<b>Flux d'investissement</b>		
Décaissements liés à des acquisitions	(1 512)	(279)
Encaissements liés à des cessions	28	375
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	(528)	(713)
<b>Flux nets de trésorerie sur investissements liés aux activités poursuivies</b>	<b>(2 012)</b>	<b>(616)</b>
<b>Flux de financement</b>		
Décaissements	(1 720)	(1 853)
Encaissements	190	63
Intérêts nets décaissés sur emprunts	(3)	(29)
Intérêts nets décaissés sur contrats IFRS 16	(10)	(11)
<b>Flux nets de trésorerie sur opérations de financement liées aux activités poursuivies</b>	<b>(1 542)</b>	<b>(1 830)</b>
Incidence des variations de cours des devises	(12)	48
Incidence du reclassement des activités cédées ou en cours de cession	(409)	(62)
Autres	12	0
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>(3 477)</b>	<b>(1 849)</b>
Trésorerie à l'ouverture	7 680	4 243
Trésorerie à la clôture	4 204	2 394

(1) Retraité conformément à l'application de la norme IFRS 5.

# VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(en millions d'euros)

	Nombre d'actions hors autocontrôle et d'auto-détention	Capital	Primes	Titres d'auto-contrôle et d'auto-détention	Juste valeur des actifs financiers		Réserves de conversion	Pertes et gains actuariels	Réserves	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	TOTAL
					recyclable	non recyclable						
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2021</b>	<b>2 932 124 036</b>	<b>472</b>	<b>1 304</b>	<b>(25)</b>	<b>10</b>	<b>6 009</b>	<b>(257)</b>	<b>(170)</b>	<b>12 136</b>	<b>19 479</b>	<b>14 939</b>	<b>34 418</b>
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>549 576</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(11)</b>	<b>(35)</b>	<b>(84)</b>	<b>197</b>	<b>46</b>	<b>(61)</b>	<b>53</b>	<b>(852)</b>	<b>(799)</b>
Augmentation de capital	2 942 500	1	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-
Acquisitions / Cessions de titres d'auto-contrôle ou d'auto-détention	(2 392 924)	-	-	(11)	-	-	-	-	-	(11)	-	(11)
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	-	(176)	(176)	(298)	(474)
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	-	-	-	-	15	15	10	24
Variations de périmètre	-	-	-	-	(37)	(2)	197	46	9	213	(560)	(346)
Autres variations	-	-	-	-	2	(83)	-	0	92	12	(4)	8
<b>Eléments du résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48</b>	<b>127</b>	<b>92</b>	<b>71</b>	<b>3 400</b>	<b>3 737</b>	<b>(789)</b>	<b>2 948</b>
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	3 400	3 400	(676)	2 724
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	48	127	92	71	-	338	(113)	224
<b>Capitaux propres au 31 décembre 2022</b>	<b>2 932 673 612</b>	<b>472</b>	<b>1 304</b>	<b>(36)</b>	<b>23</b>	<b>6 051</b>	<b>32</b>	<b>(53)</b>	<b>15 476</b>	<b>23 269</b>	<b>13 298</b>	<b>36 567</b>
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>(98 315 134)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>(600)</b>	<b>(1)</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>(267)</b>	<b>(842)</b>	<b>122</b>	<b>(720)</b>
Augmentation de capital	785 000	0	-	-	-	-	-	-	(0)	-	-	-
Acquisitions / Cessions de titres d'auto-contrôle ou d'auto-détention	(99 100 134)	-	-	(600)	-	-	-	-	0	(600)	-	(600)
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	-	(113)	(113)	(215)	(328)
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	-	-	-	-	6	6	4	10
Variations de périmètre	-	-	-	-	(1)	20	1	2	(201)	(180)	315	135
Autres variations	-	-	-	-	-	3	1	-	41	45	18	63
<b>Eléments du résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1 065</b>	<b>(40)</b>	<b>(1)</b>	<b>114</b>	<b>1 141</b>	<b>327</b>	<b>1 468</b>
Résultat de la période	-	-	-	-	-	-	-	-	114	114	120	235
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	2	1 065	(40)	(1)	-	1 027	207	1 234
<b>Capitaux propres au 30 juin 2023</b>	<b>2 834 358 478</b>	<b>472</b>	<b>1 304</b>	<b>(635)</b>	<b>25</b>	<b>7 139</b>	<b>(6)</b>	<b>(52)</b>	<b>15 322</b>	<b>23 569</b>	<b>13 747</b>	<b>37 316</b>

# GLOSSAIRE

- **Croissance organique** : à taux de change et périmètre constants.
- **Revenu net (Havas Group)** : correspond au chiffre d'affaires après déduction des coûts refacturables aux clients.
- **Résultat opérationnel ajusté (EBITA)** : correspond au résultat opérationnel avant les amortissements des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises (« PPA » : Purchase Price Allocation), les dépréciations des écarts d'acquisition et autres actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises.
- **EBITDA** : résultat opérationnel avant amortissements et dépréciations.
- **EBITDA ajusté UMG** : EBITDA ajusté du coût des rémunérations en action non cash et de certains éléments non récurrents jugés comme significatifs par le management et ayant une incidence sur la marche normale des affaires.
- **Résultat net part du Groupe ajusté UMG** : Résultat net ajusté du résultat financier non lié au financement (dont variation de juste valeur de Spotify et Tencent Music Entertainment), des paiements fondés sur des actions, des amortissements de catalogues et des effets d'impôts associés à ces ajustements.
- **Endettement financier net / Position nette de trésorerie** : somme des emprunts au coût amorti, minorés de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, actifs financiers de gestion de trésorerie ainsi que des instruments financiers dérivés nets (actifs ou passifs) ayant pour sous-jacent un élément de l'endettement financier net, ainsi que des dépôts en numéraire adossés à des emprunts.