

Le 14 février 2019

## Chiffre d'affaires 2018 : 23 milliards d'euros, +7 % en croissance organique

▪ Chiffre d'affaires du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2018 :	<b>6 499 millions d'euros</b> +7 % à périmètre et taux de change constant, +6 % en données publiées
▪ Chiffre d'affaires de l'année 2018 :	<b>23 024 millions d'euros</b> , dont 13 924 millions d'euros de Vivendi en intégration globale depuis le 26 avril 2017  +7 % à périmètre et taux de change constants, +26 % en données publiées

### Chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2018 <sup>1</sup>

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2018 de Bolloré est en progression de 7 % à 6 499 millions d'euros. Cette évolution intègre principalement :

- une croissance de 2 % de l'activité transport et logistique qui bénéficie de la hausse des volumes de la commission de transport et des bonnes performances des terminaux portuaires, mais est cependant pénalisée par un fort effet de base, après un quatrième trimestre 2017 qui avait affiché une nette reprise (+14% par rapport au quatrième trimestre 2016). Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2018 de l'activité transport et logistique s'établit ainsi à 1 546 millions d'euros en nette progression par rapport aux trimestres précédents de l'année 2018.
- la progression de 29 % de l'activité logistique pétrolière consécutive à l'augmentation des prix des produits pétroliers par rapport la même période de 2017 et à la hausse des volumes.

Elle intègre également la progression des activités communication (+6 %) portée par la croissance de Universal Music Group (+12 %) et le recul de l'activité stockage d'électricité et solutions (-16 %) principalement en raison de l'arrêt d'Autolib'.

En données publiées, le chiffre d'affaires progresse de 6 % par rapport au chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2017.

---

<sup>1</sup> Données 2017 retraitées IFRS15

## Chiffre d'affaires de l'année 2018

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires 2018 est en hausse de 7 % à 23 024 millions d'euros.

En données publiées, la progression est de 26 %, compte tenu de 3 561 millions d'euros de variation de périmètre, principalement liés à l'intégration de Vivendi sur l'ensemble de l'année 2018 (contre 8 mois en 2017), et de -477 millions d'euros d'effets de changes<sup>2</sup>, liés à l'appréciation de l'euro vis-à-vis de la quasi-totalité des monnaies, et plus particulièrement du dollar américain.

### Évolution du chiffre d'affaires par activité

(en millions d'euros)	4 <sup>ème</sup> trimestre				Cumul 12 mois			
	2018	2017 *	Croissance publiée	Croissance organique	2018	2017 *	Croissance publiée	Croissance organique
Transport et logistique	1 546	1 525	1%	2%	6 007	5 666	6%	9%
Logistique pétrolière	799	610	31%	29%	2 699	2 162	25%	25%
Communication (Vivendi, Médias, Télécoms)	4 070	3 868	5%	6%	13 985	10 174	37%	4%
Stockage d'électricité et solutions	80	95	-16%	-16%	312	314	-1%	1%
Autres (Actifs agricoles, holdings)	3	5	-29%	-29%	22	21	4%	5%
<b>Total chiffre d'affaires Groupe Bolloré</b>	<b>6 499</b>	<b>6 103</b>	<b>6%</b>	<b>7%</b>	<b>23 024</b>	<b>18 337</b>	<b>26%</b>	<b>7%</b>

\* données 2017 retraitées IFRS15

A périmètre et taux de change constants, comparés à l'exercice 2017, les principaux secteurs ont évolué comme suit :

#### ▪ Transport et logistique, logistique pétrolière :

- le chiffre d'affaires de l'activité transport et logistique progresse de 9 % grâce à la croissance du chiffre d'affaires de la commission de transport et de la logistique qui bénéficient de l'augmentation générale des volumes aériens et maritimes traités et de la hausse des taux de fret. Il intègre également la forte croissance des activités de la quasi-totalité des terminaux portuaires, avec notamment d'importantes hausses de volume réalisées par TICT au Nigeria, OCT au Gabon, Conakry Terminal en Guinée, Abidjan Terminal en Côte d'Ivoire, DIT au Cameroun et Bénin Terminal, ainsi qu'une nette progression des activités de logistique et de manutention. Enfin, l'activité ferroviaire progresse grâce à la croissance des trafics de marchandises.
- le chiffre d'affaires de la logistique pétrolière (+25 %) bénéficie de la hausse des prix des produits pétroliers et d'une légère augmentation des volumes.

<sup>2</sup> En moyenne annuelle

- Communication (Vivendi, médias, télécoms)** : le chiffre d'affaires est en hausse de 4 %. La croissance organique de l'exercice 2018 publiée par le Groupe Vivendi ressort à 5 % bénéficiant de la progression d'Universal Music Group (+10 %) qui enregistre une progression de 37 % des revenus liés aux abonnements et au streaming. Havas enregistre une reprise de la croissance au second semestre 2018 (+3 %). Sur l'ensemble de l'année, le chiffre d'affaires (revenu net)<sup>3</sup> progresse de 0,1 % par rapport à l'exercice 2017. La hausse du chiffre d'affaires des autres activités communication est attribuable aux activités télécom, dont Wifirst qui bénéficie de la croissance du parc de chambres et d'emplacements de campings mis en service.
- Stockage d'électricité et solutions** : le chiffre d'affaires des activités industrielles (stockage d'électricité, films plastiques, terminaux et systèmes spécialisés) progresse de 1 % par rapport à l'exercice 2017, grâce à la croissance de la division terminaux spécialisés (bornes et sas pour les gares et les aéroports) et la légère hausse de l'activité des films plastiques. Il bénéficie également de la progression de Bluebus, avec la vente de 41 bus dont 23 bus de 12 mètres depuis le début de l'année. Enfin Bluebus a enregistré une commande de 41 bus 12 mètres pour la RATP dont la livraison est prévue en 2019. Le chiffre d'affaires de la division est pénalisé par l'arrêt d'Autolib' intervenu en juillet 2018 (impact de 19 millions d'euros).

## Évolution du chiffre d'affaires par trimestre

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre			2 <sup>ème</sup> trimestre			3 <sup>ème</sup> trimestre			4 <sup>ème</sup> trimestre		
	2018	2017 <sup>(1)</sup>	2017	2018	2017 <sup>(1)</sup>	2017	2018	2017 <sup>(1)</sup>	2017	2018	2017 <sup>(1)</sup>	2017
Transport et Logistique	1 457	1 321	1 387	1 490	1 322	1 368	1 514	1 370	1 386	1 546	1 512	1 525
Logistique Pétrolière	670	580	584	590	472	475	641	492	492	799	620	610
Communication (Vivendi, Médias, Télécoms)	3 137	3 060	555	3 364	3 278	2 534	3 414	3 215	3 217	4 070	3 849	3 868
Stockage d'Electricité et Solutions	79	70	73	83	74	76	70	70	70	80	95	95
Autres (Actifs Agricoles, Holdings)	7	6	6	6	5	5	5	5	5	3	5	5
<b>Total</b>	<b>5 348</b>	<b>5 037</b>	<b>2 606</b>	<b>5 533</b>	<b>5 152</b>	<b>4 458</b>	<b>5 644</b>	<b>5 151</b>	<b>5 171</b>	<b>6 499</b>	<b>6 081</b>	<b>6 103</b>

(1) à périmètre et change constants

Les valeurs présentées sont exprimées en millions d'euros et arrondies à la décimale la plus proche.

Par conséquent, la somme des montants arrondis peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté.

<sup>3</sup> Le revenu net correspond au chiffre d'affaires d'Havas après déduction des coûts refacturables aux clients