

15. Rémunération et avantages des mandataires sociaux

14.1.3. LIENS FAMILIAUX ENTRE LES ADMINISTRATEURS

Sébastien Bolloré, Yannick Bolloré, Cyrille Bolloré et Marie Bolloré sont les enfants de Vincent Bolloré.

Cédric de Bailliencourt, Vice-Président, est le neveu de Vincent Bolloré.

Chantal Bolloré est la sœur de Vincent Bolloré.

14.1.4. CONDAMNATIONS POUR FRAUDE, FAILLITE, SANCTIONS PUBLIQUES PRONONCÉES AU COURS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

À la connaissance de la société, au cours des cinq dernières années, aucun des membres du Conseil d'administration :

- n'a fait l'objet d'une condamnation pour fraude;
- n'a été associé à une faillite, à une mise sous séquestre ou à une liquidation;
- n'a fait l'objet d'une incrimination ou d'une sanction publique officielle prononcée par des autorités statutaires ou réglementaires;

- n'a été empêché par un tribunal d'agir en qualité de membre d'un organe d'administration, de direction ou de surveillance d'un émetteur ou d'intervenir dans la gestion ou la conduite des affaires d'un émetteur.

Les sociétés Financière du Perguet et de Financière de l'Odet ainsi que Vincent Bolloré ont été condamnés solidairement le 22 janvier 2014, dans le cadre de l'acquisition de 3 % du capital de la société italienne Premafin par les sociétés précitées (à l'exclusion de toute acquisition personnelle), à une amende administrative d'un montant de 1 000 000 d'euros chacun, assortie d'une obligation de ne pas détenir de mandats sociaux en Italie, pour une période de dix-huit mois, ce qui était sans effet, celui-ci ne détenant aucun mandat à cette date, en application des articles 187 *ter* et 187 *quinquies* du décret législatif n° 58/1998 (*Testo Unico della Finanza*).

14.2. CONFLITS D'INTÉRÊTS

À la connaissance de la société et à la date du présent document de référence, il n'existe aucun conflit d'intérêts potentiel entre les devoirs des administrateurs à l'égard de la société et leurs intérêts privés et/ou d'autres devoirs.

15. Rémunération et avantages des mandataires sociaux

Montant global des rémunérations brutes totales et avantages de toutes natures versés, durant l'exercice, de manière directe ou indirecte, à chaque mandataire social en poste au 31 décembre 2017, par la société, par les sociétés contrôlées par la société, par les sociétés qui contrôlent la société dans laquelle le mandat est exercé et par les sociétés contrôlées par la ou les sociétés qui contrôle(nt) la société dans laquelle le mandat est exercé.

Les informations sont communiquées dans le cadre de la recommandation de l'Autorité des marchés financiers n° 2009-16, Guide d'élaboration des documents de référence (document créé le 10 décembre 2009 et modifié le 17 décembre 2013, le 5 décembre 2014 et le 13 avril 2015).

15.1. TABLEAU DE SYNTHÈSE DES RÉMUNÉRATIONS ET DES OPTIONS ET ACTIONS ATTRIBUÉES À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

(en euros)	Exercice 2016	Exercice 2017
Vincent Bolloré, Président-directeur général		
Rémunérations dues au titre de l'exercice	2 510 138	2 613 428
Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles attribuées au cours de l'exercice	-	-
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	-	-
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	950 400	932 400
TOTAL	3 460 538	3 545 828
Cyrille Bolloré, Directeur général délégué		
Rémunérations dues au titre de l'exercice	1 945 317	2 326 772
Valorisation des rémunérations variables pluriannuelles attribuées au cours de l'exercice	-	-
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	-	-
Valorisation des actions de performance attribuées au cours de l'exercice	950 400	932 400
TOTAL	2 895 717	3 259 172

15. Rémunération et avantages des mandataires sociaux

15.2. TABLEAU RÉCAPITULATIF DES RÉMUNÉRATIONS DE CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

(en euros)	Exercice 2016		Exercice 2017	
	Montants dus	Montants versés	Montants dus	Montants versés
Vincent Bolloré, Président-directeur général				
Rémunération fixe ⁽¹⁾	1 499 000	1 499 000	1 499 000	1 499 000
Rémunération autre ⁽²⁾	950 000	950 000	1 050 000	1 050 000
Rémunération variable annuelle	-	-	-	-
Rémunération variable exceptionnelle	-	-	-	-
Jetons de présence	54 610	54 610	57 900	57 900
Avantages en nature	6 528	6 528	6 528	6 528
TOTAL	2 510 138	2 510 138	2 613 428	2 613 428
Cyrille Bolloré, Directeur général délégué				
Rémunération fixe ⁽³⁾	945 211	945 211	1 225 047	1 225 047
Rémunération autre ⁽⁴⁾	790 000	790 000	890 000	890 000
Rémunération variable annuelle ⁽⁵⁾	150 000	150 000	150 000	150 000
Rémunération variable exceptionnelle	-	-	-	-
Jetons de présence	56 110	56 110	57 729	57 729
Avantages en nature	3 996	3 996	3 996	3 996
TOTAL	1 945 317	1 945 317	2 326 772	2 326 772

(1) Rémunération versée par Bolloré Participations qui, dans le cadre d'une convention de prestations de présidence, facture à Bolloré une somme correspondant à 75 % du coût (charges comprises) de la rémunération perçue par Vincent Bolloré. La rémunération fixe de Vincent Bolloré n'a pas connu de variation depuis 2013.

(2) En 2017, Vincent Bolloré a perçu des sociétés Financière du Champ de Mars, Nord-Sumatra Investissements et Plantations des Terres Rouges, sociétés étrangères contrôlées par Bolloré, une rémunération sous forme de tantièmes. Les tantièmes représentent une proportion des bénéfices attribuée à titre de rémunération aux administrateurs. Ce mode de rémunération, conforme à la législation du pays concerné, est lié au versement des dividendes effectué au profit du Groupe.

(3) En 2017, Cyrille Bolloré a perçu une rémunération fixe de 1 225 047 euros en tant que salarié de Bolloré Transport & Logistics Corporate et au titre de ses fonctions de Directeur général délégué de Bolloré. Le pourcentage d'augmentation de cette rémunération fixe qui s'élève à 29,6 % est lié à l'accroissement de ses responsabilités au sein du Groupe.

(4) En 2017, Cyrille Bolloré a perçu des sociétés Financière du Champ de Mars, Nord-Sumatra Investissements et Plantations des Terres Rouges, sociétés étrangères contrôlées par Bolloré, une rémunération sous forme de tantièmes. Les tantièmes représentent une proportion des bénéfices attribuée à titre de rémunération aux administrateurs. Ce mode de rémunération, conforme à la législation du pays concerné, est lié au versement des dividendes effectué au profit du Groupe.

(5) En 2017, Cyrille Bolloré a perçu de la société Bolloré Transport & Logistics Corporate une rémunération variable de 150 000 euros. Celle-ci a été appréciée pour 50 % sur les performances des activités de la division Transport et logistique et pour 50 % sur l'accroissement des volumes de cette même activité (cessions, acquisitions, partenariat ou tout nouveau développement...). Le montant maximal de la partie variable pour 2017 a été fixé à 50 % de sa rémunération fixe. Le niveau de réalisation de ces critères n'est pas rendu public pour des raisons de confidentialité.

15.3. TABLEAU SUR LES JETONS DE PRÉSENCE ET LES AUTRES RÉMUNÉRATIONS PERÇUES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

(en euros)	Montants versés au cours de l'exercice 2016	Montants versés au cours de l'exercice 2017
Cédric de Baillencourt, Vice-Président		
Jetons de présence	62 436	67 397
Tantièmes	270 000	270 000
Avantages en nature	4 455	4 455
Autres rémunérations ⁽¹⁾	571 300	651 299
Yannick Bolloré, Vice-Président		
Jetons de présence	44 450	44 450
Avantages en nature	8 993	-
Autres rémunérations ⁽²⁾	1 251 300	51 300
Sébastien Bolloré		
Jetons de présence	45 660	48 950
Avantages en nature	2 196	2 196
Autres rémunérations ⁽³⁾	206 300	356 120

15. Rémunération et avantages des mandataires sociaux

(en euros)	Montants versés au cours de l'exercice 2016	Montants versés au cours de l'exercice 2017
Marie Bolloré		
Jetons de présence	51 160	54 450
Avantages en nature	2 268	2 268
Autres rémunérations ⁽⁴⁾	149 547	200 000
Bolloré Participations, représentée par Gilles Alix		
Jetons de présence	40 231	41 876
Tantièmes	20 000	20 000
Gilles Alix⁽⁵⁾		
Jetons de présence	3 544	3 544
Avantages en nature	5 475	5 475
Autres rémunérations ⁽⁶⁾	1 598 300	1 701 300
Omnium, représentée par Janine Goalabré		
Jetons de présence	–	–
Janine Goalabré⁽⁷⁾		
Jetons de présence	21 384	38 700
Financière V, représentée par Marie-Annick Darmaillac		
Jetons de présence	–	–
Marie-Annick Darmaillac⁽⁸⁾		
Jetons de présence	23 288	43 700
Hubert Fabri		
Jetons de présence	50 065	55 000
Tantièmes	950 000	1 050 000
Olivier Roussel		
Jetons de présence	60 410	63 700
Chantal Bolloré		
Jetons de présence	25 190	48 700
François Thomazeau		
Jetons de présence	38 200	42 480
Martine Studer		
Jetons de présence	135 486	135 486
Alexandre Picciotto		
Jetons de présence	28 200	28 200
Dominique Hériard-Dubreuil		
Jetons de présence	28 200	28 200
Valérie Coscas		
Jetons de présence	19 481	33 700
Céline Merle-Béral		
Jetons de présence	43 765	48 700
Avantages en nature	3 599	–
Autres rémunérations ⁽⁹⁾	261 300	47 800
TOTAL	6 026 183	5 189 446

(1) En 2017, Cédric de Bailliencourt a perçu une rémunération en tant que salarié de Bolloré et de Bolloré Participations dont 551 299 euros en partie fixe et 100 000 euros en partie variable.

(2) En 2017, Yannick Bolloré a perçu une rémunération fixe de 51 300 euros en tant que salarié de Bolloré. En 2016, sa rémunération intégrait celle versée par Havas.

(3) En 2017, Sébastien Bolloré a perçu une rémunération en tant que salarié de Bolloré dont 171 300 euros en partie fixe et 184 820 euros au titre des activités exercées pour le Groupe en Australie.

(4) En 2017, Marie Bolloré a perçu une rémunération de 200 000 euros en tant que salariée de Bluecar et de Blue Solutions dont 180 000 euros en partie fixe et 20 000 euros en partie variable.

(5) En sa qualité de représentant permanent de la société Bolloré Participations.

(6) En 2017, Gilles Alix a perçu une rémunération de 1 701 300 euros en tant que salarié de Bolloré dont 1 501 300 euros en partie fixe et 200 000 euros en partie variable.

(7) En sa qualité de représentant permanent de la société Omnium.

(8) En sa qualité de représentant permanent de la société Financière V.

(9) En 2017, Céline Merle-Béral a perçu une rémunération de 47 800 euros en tant que salariée de Bolloré Participations dont 11 300 euros en partie fixe et 36 500 euros en partie variable. En 2016, sa rémunération intégrait celle versée par Havas.

15. Rémunération et avantages des mandataires sociaux

15.4. OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL PAR L'ÉMETTEUR ET PAR TOUTE SOCIÉTÉ DU GROUPE

Néant.

15.5. OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS LEVÉES DURANT L'EXERCICE PAR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

15.6. OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS LEVÉES DURANT L'EXERCICE PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

Néant.

15.7. ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Nom du mandataire social	N° et date du plan	Nombre d'actions attribuées durant l'exercice	Valorisation des actions selon la méthode retenue pour les comptes consolidés (en euros)	Date d'acquisition	Date de disponibilité	Conditions de performance
Vincent Bolloré	Plan Bolloré 23 mars 2017	280 000	932 400	23 mars 2020	23 mars 2020	Le résultat opérationnel cumulé sur les années 2017 à 2019 incluses de 1,7 milliard d'euros à périmètre constant est fixé comme seuil à atteindre afin de permettre l'acquisition de la totalité des actions attribuées. Au cas où le résultat opérationnel cumulé sur la période serait inférieur à 1,7 milliard d'euros à périmètre constant, les attributions de titres se feront par tranches réduites d'un cinquième par séquence de 100 millions en dessous du seuil de 1,7 milliard d'euros de résultat opérationnel. Si le résultat opérationnel sur la période de référence n'atteint pas à périmètre constant le seuil de 1,3 milliard d'euros, aucun titre ne pourra être acquis.
Cyrille Bolloré	Plan Bolloré 23 mars 2017	280 000	932 400	23 mars 2020	23 mars 2020	Le résultat opérationnel cumulé sur les années 2017 à 2019 incluses de 1,7 milliard d'euros à périmètre constant est fixé comme seuil à atteindre afin de permettre l'acquisition de la totalité des actions attribuées. Au cas où le résultat opérationnel cumulé sur la période serait inférieur à 1,7 milliard d'euros à périmètre constant, les attributions de titres se feront par tranches réduites d'un cinquième par séquence de 100 millions en dessous du seuil de 1,7 milliard d'euros de résultat opérationnel. Si le résultat opérationnel sur la période de référence n'atteint pas à périmètre constant le seuil de 1,3 milliard d'euros, aucun titre ne pourra être acquis.
Juste valeur de l'action fixée à 3,33 euros						
TOTAL		560 000	1 864 800			

15.8. ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE AUX MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

Néant.

15.9. ACTIONS GRATUITES ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE À CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

15. Rémunération et avantages des mandataires sociaux

15.10. ACTIONS GRATUITES ATTRIBUÉES DURANT L'EXERCICE AUX MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

Nom du mandataire social	N° et date du plan	Nombre d'actions attribuées durant l'exercice	Valorisation des actions selon la méthode retenue pour les comptes consolidés (en euros)	Date d'acquisition	Date de disponibilité
Gilles Alix ⁽¹⁾	Plan Bolloré 23 mars 2017	280 000	932 400	23 mars 2020	23 mars 2020
Yannick Bolloré	Plan Bolloré 23 mars 2017	280 000	932 400	23 mars 2020	23 mars 2020
Sébastien Bolloré	Plan Bolloré 23 mars 2017	70 000	233 100	23 mars 2020	23 mars 2020
Marie Bolloré	Plan Bolloré 23 mars 2017	70 000	233 100	23 mars 2020	23 mars 2020
Cédric de Bailliencourt	Plan Bolloré 23 mars 2017	70 000	233 100	23 mars 2020	23 mars 2020
Juste valeur de l'action fixée à 3,33 euros					
TOTAL		770 000	2 564 100		

(1) En tant que représentant permanent de la société Bolloré Participations.

15.11. ACTIONS DE PERFORMANCE DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

15.12. ACTIONS GRATUITES DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

15.13. ACTIONS GRATUITES DEVENUES DISPONIBLES DURANT L'EXERCICE POUR LES MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

Néant.

15.14. BONS DE SOUSCRIPTION D'ACHAT D'ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR) VENDUS DURANT L'EXERCICE PAR CHAQUE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL

Néant.

15.15. BONS DE SOUSCRIPTION D'ACHAT D'ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR) VENDUS DURANT L'EXERCICE PAR LES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX NON DIRIGEANTS

Néant.

15.16. HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION

Néant.

15. Rémunération et avantages des mandataires sociaux

15.17. HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D'ACTIONS GRATUITES

Exercice 2017	Bolloré 2016		Blue Solutions 2014	
Date d'Assemblée	3 juin 2016	3 juin 2016	30 août 2013	30 août 2013
Date du Conseil d'administration	1 ^{er} septembre 2016	23 mars 2017	7 janvier 2014	7 janvier 2014
Nombre total d'actions pouvant être attribuées	4 131 200	1 610 000	380 000	
Nombre total d'actions gratuites attribuées à des mandataires sociaux	528 000	770 000	20 000	-
- Cyrille Bolloré	-	-	15 000	-
- Gilles Alix⁽¹⁾	320 000	280 000	-	-
- Cédric de Bailliencourt	80 000	70 000	5 000	-
- Yannick Bolloré	-	280 000	-	-
- Sébastien Bolloré	64 000	70 000	-	-
- Marie Bolloré	64 000	70 000	-	-
Date d'attribution des actions	1 ^{er} septembre 2016	23 mars 2017	8 janvier 2014	7 avril 2014
Date d'acquisition des actions	2 septembre 2019	23 mars 2020	8 janvier 2018	7 avril 2018
Date de fin de période de conservation	2 septembre 2019	23 mars 2020	8 janvier 2020	7 avril 2020
Prix de souscription (en euros)	2,97	3,33	17,29	24,42
Modalités d'exercice	immédiate	immédiate	conservation 2 ans	conservation 2 ans
Nombre d'actions gratuites attribuées	4 131 200	1 610 000	339 500	13 500
Nombre d'actions gratuites annulées	89 600	-	28 250	-
Nombre d'actions gratuites restantes au 31 décembre 2017	4 041 600	1 610 000	311 250	13 500

(1) En sa qualité de représentant permanent de la société Bolloré Participations.

15.18. HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS DE BONS DE SOUSCRIPTION D'ACHAT D'ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR)

Néant.

15.19. HISTORIQUE DES ATTRIBUTIONS D'ACTIONS DE PERFORMANCE

Exercice 2017	Bolloré 2016		Blue Solutions 2014	
Date d'Assemblée	3 juin 2016	3 juin 2016	30 août 2013	
Date du Conseil d'administration	1 ^{er} septembre 2016	23 mars 2017	7 janvier 2014	
Nombre total d'actions pouvant être attribuées	4 131 200	1 610 000	380 000	
Nombre total d'actions de performance attribuées à des mandataires sociaux	640 000	560 000	25 000	
- Vincent Bolloré	320 000	280 000	-	
- Cyrille Bolloré	320 000	280 000	-	
- Gilles Alix⁽¹⁾	-	-	25 000	
Date d'attribution	1 ^{er} septembre 2016	23 mars 2017	8 janvier 2014	
Date d'acquisition	2 septembre 2019	23 mars 2020	8 janvier 2018	
Date de fin de période de conservation	2 septembre 2019	23 mars 2020	8 janvier 2020	
Prix de souscription (en euros)	2,97	3,33	17,29	
Modalités d'exercice	immédiate	immédiate	conservation 2 ans	
Nombre d'actions de performance attribuées	640 000	560 000	25 000	
Nombre d'actions de performance annulées	-	-	25 000	
Nombre d'actions de performance restantes au 31 décembre 2017	640 000	560 000	-	

(1) En sa qualité de représentant permanent de la société Bolloré Participations.

15. Rémunération et avantages des mandataires sociaux

15.20. OPTIONS DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS CONSENTIES AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON MANDATAIRES SOCIAUX ET LEVÉES PAR CES DERNIERS

Néant.

15.21. ACTIONS GRATUITES CONSENTIES AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON MANDATAIRES SOCIAUX ET DEVENUES DISPONIBLES POUR CES DERNIERS

	Nombre total d'actions gratuites	Prix moyen pondéré	Plan Bolloré 2017
Actions gratuites attribuées, durant l'exercice, par l'émetteur et toute société comprise dans le périmètre d'attribution, aux dix salariés de l'émetteur, dont le nombre d'actions ainsi consenties est le plus élevé (information globale)	Attribuées : 280 000	NA	280 000
Actions gratuites attribuées par l'émetteur et les sociétés visées précédemment, devenues disponibles durant l'exercice, pour les dix salariés de l'émetteur, dont le nombre d'actions ainsi devenues disponibles est le plus élevé (information globale)	Acquises : 0	NA	0

15.22. BONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D'ACTIONS REMBOURSABLES (BSAAR) CONSENTIES AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON MANDATAIRES SOCIAUX ET EXERCÉS PAR CES DERNIERS

Néant.

15.23. ACTIONS DE PERFORMANCE CONSENTIES AUX DIX PREMIERS SALARIÉS NON MANDATAIRES SOCIAUX ET DEVENUES DISPONIBLES POUR CES DERNIERS

	Nombre total d'actions de performance	Prix moyen pondéré	Plan Bolloré
Actions attribuées, durant l'exercice, par l'émetteur et toute société comprise dans le périmètre d'attribution, aux dix salariés de l'émetteur, dont le nombre d'actions ainsi consenties est le plus élevé (information globale)	Attribuées : 0	NA	0
Actions attribuées par l'émetteur et les sociétés visées précédemment, devenues disponibles durant l'exercice, par les dix salariés de l'émetteur, dont le nombre d'actions ainsi devenues disponibles est le plus élevé (information globale)	Acquises : 0	NA	0

15.24. CONTRAT DE TRAVAIL, RETRAITES SPÉCIFIQUES, INDEMNITÉS DE DÉPART ET CLAUSE DE NON-CONCURRENCE

	Contrat de travail		Régime de retraite supplémentaire		Indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à raison de la cessation ou du changement de fonctions		Indemnités relatives à une clause de non-concurrence	
	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non	Oui	Non
Exercice 2017								
Vincent Bolloré Président-directeur général Date de début de mandat : 3 juin 2016 Date de fin de mandat : 31 décembre 2018		•		•		•		•
Cyrille Bolloré Directeur général délégué Date de début de mandat : 3 juin 2016 Date de fin de mandat : 31 décembre 2018		•		•		•		•