

Chiffre d'affaires 2016

Le 28 février 2017

- **Chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre 2016 :** **2 720 millions d'euros, -4 % en données publiées** (-2 % à périmètre et taux de change constants) par rapport au quatrième trimestre 2015
- **Chiffre d'affaires de l'année 2016 :** **10 076 millions d'euros, -7 %** (-5 % à périmètre et taux de change constants) par rapport à l'exercice 2015

### Chiffres d'affaires du quatrième trimestre 2016

En données publiées, le chiffre d'affaires quatrième trimestre 2016 du Groupe s'établit à 2 720 millions d'euros, en retrait de 4 %.

A périmètre et taux de change constants, il est en recul de 2 %. Cette évolution intègre un repli des activités transport et logistique (-9 %), une hausse de l'activité logistique pétrolière (+10 %) qui bénéficie d'une reprise des volumes et des prix au quatrième trimestre, et une progression des activités communication (+4 %) et stockage d'électricité (+11 %).

### Chiffre d'affaires de l'année 2016

En données publiées, le chiffre d'affaires de l'exercice 2016 du Groupe est de 10 076 millions d'euros, en retrait de 7 % par rapport à année 2015.

Les variations de change, qui impactent principalement les activités transport et logistique et communication ont un effet négatif sur le chiffre d'affaires du Groupe de 252 millions d'euros.

A périmètre et taux de change constants, le chiffre d'affaires est en recul de 5 %.

### Évolution du chiffre d'affaires par activité

(en millions d'euros)	4 <sup>ème</sup> trimestre				Cumul 12 mois			
	2016	2015	Croissance publiée	Croissance organique	2016	2015	Croissance publiée	Croissance organique
Transport et Logistique	1 406	1 585	(11%)	(9%)	5 458	6 051	(10%)	(7%)
Logistique Pétrolière	556	504	10%	10%	1 965	2 238	(12%)	(12%)
Communication (Havas, Médias, Télécoms)	665	649	2%	4%	2 321	2 247	3%	3%
Stockage d'Electricité et Solutions	89	80	11%	11%	310	265	17%	17%
Autres (Actifs Agricoles, Holdings)	4	6	(23%)	(23%)	22	22	(2%)	(2%)
<b>Total</b>	<b>2 720</b>	<b>2 825</b>	<b>(4%)</b>	<b>(2%)</b>	<b>10 076</b>	<b>10 824</b>	<b>(7%)</b>	<b>(5%)</b>

A périmètre et taux de change constants, comparés à l'exercice 2015, les principaux secteurs ont évolué comme suit :

▪ **Transport et logistique, logistique pétrolière :**

- ❖ le chiffre d'affaires de l'activité transport et logistique est en retrait de 7 % provenant principalement de la baisse des taux de fret compensée en partie par la hausse des volumes dans le domaine de la commission de transport. Le chiffre d'affaires des activités en Afrique est en repli de 6 %. Il intègre une légère progression de l'activité des terminaux portuaires compensée par le recul déjà annoncé des activités de logistique et de manutention dans certains pays d'Afrique (Gabon, Congo, Angola et Cameroun) qui restent impactés par la baisse des matières premières et du prix du pétrole. Cette évolution est en outre due à un recul de l'activité ferroviaire qui intégrait notamment des éléments non récurrents en 2015 liés au projet Benirail.
- ❖ la baisse de l'activité dans la logistique pétrolière (-12 %) s'explique, d'une part, par la baisse des prix des produits pétroliers et, d'autre part, par des volumes plus faibles résultant d'un climat plus doux.

▪ **Communication (Havas, médias, télécoms) :** le chiffre d'affaires augmente de 3 %, principalement grâce à Havas dont l'activité progresse, tout particulièrement en Europe et en Amérique du Nord. Il intègre également le chiffre d'affaires de Wifirst (télécoms), en forte progression, ainsi que celui de Direct Matin qui poursuit ses développements avec plus de 900 000 exemplaires diffusés quotidiennement.

▪ **Stockage d'électricité et solutions :** le chiffre d'affaires des activités industrielles (stockage d'électricité, films plastiques, terminaux et systèmes spécialisés) progresse de 17 % par rapport à l'exercice 2015, bénéficiant de la hausse des terminaux spécialisés, de la croissance des ventes de véhicules (notamment E-Mehari) et de Bluebus et de la progression régulière de l'autopartage avec désormais un parc de plus de 4 900 véhicules électriques et 1 500 stations équipées de 7 800 bornes de charge. Le nombre d'abonnés annuels premium actifs aux services d'autopartage du Groupe Bolloré en France (Paris, Lyon, Bordeaux) aux États-Unis (Indianapolis) et en Italie (démarrage de Turin en octobre 2016) s'élève à 118 000 contre 106 000 à fin décembre 2015, soit +11 %. Les activités d'autopartage opérées par le Groupe Bolloré représentent actuellement environ 6 millions de locations par an.

## Évolution du chiffre d'affaires par trimestre

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre			2 <sup>ème</sup> trimestre			3 <sup>ème</sup> trimestre			4 <sup>ème</sup> trimestre		
	2016	2015 <sup>(1)</sup>	2015	2016	2015 <sup>(1)</sup>	2015	2016	2015 <sup>(1)</sup>	2015	2016	2015 <sup>(1)</sup>	2015
Transport et Logistique	1 352	1 418	1 463	1 371	1 448	1 510	1 330	1 455	1 493	1 406	1 550	1 585
Logistique Pétrolière	463	617	619	496	546	550	450	564	564	556	505	504
Communication (Havas, Médias, Télécoms)	516	499	485	594	578	583	545	534	530	665	638	649
Stockage d'Electricité et Solutions	69	59	59	79	64	64	73	63	63	89	80	80
Autres (Actifs Agricoles, Holdings)	7	5	5	6	6	6	5	6	6	4	6	6
<b>Total</b>	<b>2 407</b>	<b>2 598</b>	<b>2 631</b>	<b>2 546</b>	<b>2 642</b>	<b>2 712</b>	<b>2 403</b>	<b>2 621</b>	<b>2 656</b>	<b>2 720</b>	<b>2 778</b>	<b>2 825</b>

(1) à périmètre et change constants